

**ДЕПАРТАМЕНТ СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ
ХАНТЫ-МАНСИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА-ЮГРЫ
(ДЕПСОЦРАЗВИТИЯ ЮГРЫ)**

ПРИКАЗ

«29» февраля 2024 г.

№ 352-п

г. Ханты-Мансийск

Об оказании социальной помощи
гражданам, принимающим (принимавшим)
участие в специальной военной операции,
и членам их семей и признании утратившими
силу некоторых приказов Депсоцразвития Югры

Руководствуясь Федеральным законом от 28 декабря 2013 года № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации», Законом Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 7 ноября 2006 года № 115-оз «О мерах социальной поддержки отдельных категорий граждан в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре», постановлением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10 февраля 2023 года № 51-п «О едином перечне прав, льгот, социальных гарантий и компенсаций в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, и членам их семей», распоряжением Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 3 ноября 2022 года № 683-рп «О комплексном сопровождении в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре граждан Российской Федерации, принимавших участие в специальной военной операции, в том числе получивших ранения (контузии, травмы, увечья), иных лиц и членов их семей», Стандартом комплексной системы адресного и персонального сопровождения ветерана боевых действий, участника специальной военной операции, членов их семей и членов семей погибших участников специальной военной операции в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре, а также с целью оказания социальной помощи гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, и членам их семей

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить:

1.1. Модельную программу комплексного социального сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей (приложение 1).

1.2. Форму мониторинга о ходе межведомственного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей в электронном виде (ссылка: https://disk.yandex.ru/i/LET-mg_dkGrhLw) (приложение 2).

1.3. Форму мониторинга оказания социальной помощи участникам специальной военной операции, получившим ранение, контузию, травму, увечье в ходе специальной военной операции, членам семей погибших (умерших) участников специальной военной операции в электронном виде (приложение 3).

1.4. Форму мониторинга о прохождении участниками специальной военной операции и членами их семей курсовой социальной реабилитации и оздоровления, в том числе краткосрочной социальной реабилитации в электронном виде (приложение 4).

1.5. Форму мониторинга потребностей инвалидов из числа участников специальной военной операции (приложение 5).

1.6. Стандарт коммуникации социальных координаторов с участниками специальной военной операции и членами их семей (далее – Стандарт коммуникации) (приложение 6).

2. Отделу инновационных технологий и социальных проектов Депсоцразвития Югры (Крюкова И.В.) обеспечить проведение анализа мониторинга межведомственного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей в соответствии с приложением 2.

3. Автономному учреждению Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Сургутский социально-реабилитационный центр для ветеранов боевых действий» (далее – Сургутский социально-реабилитационный центр) (Соловьева И.С.) – ресурсному центру по направлению «Социальное сопровождение лиц из числа ветеранов и инвалидов боевых действий, граждан, принимающих (принимавших) участие в специальной военной операции, и членов их семей, а также членов семей погибших (умерших) ветеранов боевых действий»:

3.1. Назначить ответственное лицо за координацию деятельности учреждений, подведомственных Депсоцразвития Югры, по оказанию социальной помощи участникам специальной военной операции и членам их семей, сбор статистических данных.

3.2. Обеспечить:

3.2.1. Методическое сопровождение, в том числе разработку методических материалов по направлению деятельности, координацию учреждений, подведомственных Депсоцразвития Югры, по реализации модельной программы и оказанию социальной помощи участникам специальной военной операции и членам их семей.

3.2.2. Организацию торжественных мероприятий, приуроченных к памятным датам, в том числе в формате онлайн-встреч, для граждан целевой аудитории.

3.2.3. Проведение круглых столов, встреч, семинаров, конференций,

в том числе в формате онлайн-встреч, по вопросам социальной поддержки и помощи участников специальной военной операции и членов их семей с привлечением организаций, служб, ведомств, общественных объединений, задействованных в работе с гражданами целевой аудитории.

3.3. Ответственному лицу, назначенному в соответствии с пунктом 3.1 настоящего приказа, обеспечить проведение посредством сбора статистических данных:

3.3.1. Мониторинга оказания социальной помощи участникам специальной военной операции, получившим ранение, контузию, травму, увечье в ходе специальной военной операции, членам семей погибших (умерших) участников специальной военной операции в соответствии с приложением 3 и еженедельное (по четвергам до 16:00) представление результатов в адрес отдела обеспечения социальных гарантий Депсоцразвития Югры на электронный адрес: IvushkinNP@admhmao.ru.

3.3.2. Мониторинга о прохождении участниками специальной военной операции и членами их семей курсовой социальной реабилитации и оздоровления, в том числе краткосрочной социальной реабилитации в соответствии с приложением 4 и еженедельное представление (по пятницам до 15:00) результатов в адрес отдела инновационных технологий и социальных проектов Депсоцразвития Югры на электронный адрес: IvanovaAP@admhmao.ru.

4. Управлениям социальной защиты населения, опеки и попечительства Депсоцразвития Югры:

4.1. Назначить ответственное лицо за координацию и контроль проводимой работы с участниками специальной военной операции и членами их семей в учреждениях социального обслуживания, территориальных подразделениях казенного учреждения Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Агентство социального благополучия населения» (далее – Агентство).

4.2. Организовать взаимодействие с военными комиссариатами муниципальных образований Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по получению оперативной информации об участниках специальной военной операции, членах их семей, необходимой для оказания социальной помощи.

4.3. Ответственному лицу, назначенному в соответствии с пунктом 4.1 настоящего приказа, обеспечить:

4.3.1. Представление сведений в соответствии с приложением 2 еженедельно по пятницам до 15:00 в адрес отдела инновационных технологий и социальных проектов Депсоцразвития Югры на электронный адрес: IvanovaAP@admhmao.ru.;

4.3.2. Представление сведений в соответствии с приложениями 3, 4 еженедельно по средам до 17:00 в адрес Сургутского социально-реабилитационного центра.

5. Агентству (Медведева О.Н.):

5.1. Назначить ответственное лицо за представление информации по социальному сопровождению семей участников специальной военной операции.

5.2. Внедрить в деятельность Агентства Стандарт коммуникации.

5.3. Обеспечить:

5.3.1. Персональное социальное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей в соответствии с выявленными потребностями и индивидуальным маршрутом сопровождения;

5.3.2. Патронаж и консультирование участников специальной военной операции и членов их семей: лично, посредством телефонной связи, а также с обязательным использованием модуля «Патронаж» в прикладном программном обеспечении «Автоматизированная система обработки информации» – не реже 1 раза в месяц;

5.3.3. Актуализацию социального паспорта семьи военнослужащего, в том числе в обязательном занесении данных в раздел «Паспорт мобилизованного» в прикладном программном обеспечении «Автоматизированная система обработки информации» – не реже 1 раза в месяц, а также в случае изменения/возникновения потребности;

5.3.4. Оказание содействия участникам специальной военной операции и членам их семей в назначении полагающихся мер поддержки, а также получении бытовой, психологической, правовой, медицинской, социальной и иных видов помощи, в том числе с привлечением и использованием ресурсов межведомственного сектора.

5.4. Ответственному лицу, назначенному в соответствии с пунктом 5.1 настоящего приказа, обеспечить представление информации:

5.4.1. По приложениям 2, 3, 4 к настоящему приказу – в адрес ответственных лиц, назначенных в соответствии с пунктами 3.1, 4.1 настоящего приказа, в установленные сроки.

5.4.2. По приложению 5 – еженедельно по четвергам до 13:00 в адрес отдела организации реабилитации и интеграции инвалидов Депсоцразвития Югры (Панасова Е.А.) посредством деловой почты VipNet (узел 031C0087).

6. Признать утратившими силу приказы Депсоцразвития Югры от 12 июля 2022 года № 857-р «Об оказании социальной помощи гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, и членам их семей», от 4 октября 2022 года № 1223-р «Об организации работы и утверждении технологии (модельной программы) социального сопровождения семей, в которых члены семьи призваны на военную службу в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 сентября 2022 года № 647 «Об объявлении частичной мобилизации в Российской Федерации».

7. Контроль за исполнением приказа возложить на первого заместителя директора Депсоцразвития Югры С.В.Круглову.

Директор Департамента



Т.А.Пономарева

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ (ВИЗИРОВАНИЯ)

№ проекта: 15-Р-284 от 17.02.2024

Группа документов: Приказы по основной деятельности 15

Версия проекта: 1

Состав:

Содержание:

Приказ по участникам СВО

Исполнитель: Иванова Алёна Павловна - Консультант;

Крюкова Ирина Валерьевна - Начальник отдела;

ФИО и должность	Виза	Дата	Подпись	Примечание
Крюкова Ирина Валерьевна - Начальник отдела (Отдел инновационных технологий и социальных проектов)	Согласен	19.02.2024 16:30		
Архипова Элона Павловна - Начальник управления (Управление социального обслуживания населения)	Согласен	19.02.2024 17:12		
Фомина Кристина Андреевна - Начальник отдела (Отдел обеспечения социальных гарантий)	Согласен	20.02.2024 09:51		
Панасова Елена Анатольевна - Начальник отдела (Отдел организации реабилитации и интеграции инвалидов)	Согласен	21.02.2024 13:27		
Круглова Светлана Вячеславовна - Первый заместитель директора Департамента (Департамент социального развития Ханты-Мансийского автономного округа – Югры)	Согласен	20.02.2024 11:23		
Молданова Ирина Анатольевна - Заместитель директора – начальник управления (Управление социальной поддержки и помощи)	Согласен	20.02.2024 10:27		
Хохлова Галина Васильевна - Начальник отдела (Организационный отдел)	Согласен	19.02.2024 17:43		
Годяцкий Александр Александрович - Начальник отдела (Отдел правового обеспечения)	Согласен с замечаниями	21.02.2024 12:24		см. замечания З.Д. Смокаревой. <i>Замечания З.Д. Смокаревой</i>
Смокарева Зура Дмитриевна - Консультант (Отдел правового обеспечения)	Согласен с замечаниями	21.02.2024 14:52		

Подготовил:

Крюкова (27.02.2024 9:50:28)

Ирина

Валерьевна

Подтверждаю



**Модельная программа
комплексного сопровождения участников специальной военной
операции и членов их семей**

ПАСПОРТ

Наименование программы	Модельная программа комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей (далее – Модельная программа)
Целевая группа	Участники специальной военной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской, Херсонской областей (далее также - специальная военная операция) и и члены их семей
Цель	Организация комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей для поддержания процессов активной жизнедеятельности, а также создания условий для социальной адаптации и ресоциализации, предупреждения развития негативных последствий и различных социальных проблем
Задачи	1. Организовать проведение информационно-разъяснительной работы среди населения о комплексном сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей в автономном округе. 2. Выявить участников специальной военной операции и членов их семей, нуждающихся в предоставлении помощи, поддержки и сопровождении. 3. Организовать социальное обслуживание участников специальной военной операции и членов их семей с учетом нуждаемости. 4. Организовать социальное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей на основе внутриведомственного и межведомственного взаимодействия. 5. Проанализировать эффективность реализации мероприятий Модельной программы
Источники финансирования	Финансирование Модельной программы осуществляется в пределах субсидии, доведенной до учреждений на финансовое обеспечение выполнения государственного задания, на соответствующий финансовый год
Ожидаемые результаты	1. Информирование населения о комплексном сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей в автономном округе (охват целевой группы – 100%). 2. Выявление участников специальной военной операции и членов их семей, нуждающихся в помощи, поддержке и сопровождении (охват всех муниципальных образований автономного округа). 3. Предоставление социальных услуг и реализация мероприятий социального сопровождения, необходимых получателям социальных услуг из числа участников специальной военной операции и членов их

	семей для удовлетворения нуждемости и улучшения жизнедеятельности. 4. Удовлетворенность индивидуальных потребностей участников специальной военной операции и членов их семей в качественном предоставлении адресной помощи, поддержки и организации сопровождения для выхода из трудной жизненной ситуации (100 %).
--	--

1. Общие положения

Актуальность программы обусловлена необходимостью организации всесторонней помощи и поддержки граждан, переживающих негативные события, связанные с личным участием в специальной военной операции либо с участием в них членов семьи.

Вооруженный конфликт, боевое столкновение – мощный стрессогенный фактор, который приводит к возникновению широкого спектра психотравмирующих состояний, нарушению эмоциональной и поведенческой сферы, структуры жизненного пространства, взаимоотношений и смысловых ориентаций как для самих участников боевых действий, так и для членов их семей.

Комплексное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей охватывает все сферы их жизнедеятельности.

Модельная программа разработана с учетом специфики и разнообразия целевой группы, уставной деятельности учреждений, подведомственных Депсоцразвития Югры, и направлена на оказание практической помощи специалистам указанных учреждений в организации комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей.

Модельная программа допускает вариативность использования технологий и механизмов социального обслуживания участников специальной военной операции и членов их семей с учетом особенностей учреждений, кадрового и финансового обеспечения, а также индивидуальных потребностей и конкретных обстоятельств участника специальной военной операции и членов его семьи, которые ухудшают или могут ухудшить условия их жизнедеятельности.

2. Нормативное правовое обеспечение

Настоящая Модельная программа разработана на основании:

Федерального закона от 28.12.2013 № 442-ФЗ «Об основах социального обслуживания граждан в Российской Федерации»;

постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 06.09.2014 № 326-п «О порядке предоставления

социальных услуг поставщиками социальных услуг в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»;

постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 20.08.2008 № 174-п «Об организации работы по участковому принципу в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре»;

постановления Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 10.02.2023 № 51-п «О едином перечне прав, льгот, социальных гарантий и компенсаций в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре гражданам, принимающим участие в специальной военной операции, и членам их семей»;

распоряжения Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 03.11.2022 № 683-рп «О комплексном сопровождении в Ханты-Мансийском автономном округе - Югре граждан Российской Федерации, принимавших участие в специальной военной операции, в том числе получивших ранения (контузии, травмы, увечья), иных лиц и членов их семей»;

иных нормативных актов, регламентирующих оказание всесторонней помощи, поддержки и сопровождения целевой группы.

3. Понятия, используемые в Модельной программе

Комплексное сопровождение – совокупность мероприятий, направленных на предоставление своевременной, необходимой и достаточной помощи и поддержки гражданам, нуждающимся в социальных услугах, социальном сопровождении, в том числе в социальной реабилитации и (или) абилитации, осуществляемых на основе внутриотраслевого и межведомственного взаимодействия.

Субъекты межотраслевого и межведомственного социального сопровождения – государственные и муниципальные организации, негосударственные (коммерческие и некоммерческие), в том числе социально ориентированные некоммерческие организации, предоставляющие социальные услуги на основании заключенных соглашений (договоров) о взаимодействии (сотрудничестве), гражданско-правовых договоров с организациями социального обслуживания и гражданином, признанным нуждающимся в социальном обслуживании.

Участники специальной военной операции (СВО) – военнослужащие, которые принимают участие в специальной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской, Херсонской областей.

Формат «Одно окно» – оказание любых услуг концентрируется в одном месте, начиная от подачи заявления, до получения результатов.

Члены семей участников специальной военной операции - родители (усыновители), супруга (супруг), дети, в том числе усыновленные, а также иные родственники, указанные участником специальной военной операции в социальном паспорте.

Социальный координатор (персональный менеджер, социальный куратор) – специалист по работе с семьей Агентства социального благополучия населения, организующий адресное сопровождение граждан различных категорий, семей.

Социальное обслуживание – это деятельность по предоставлению социальных услуг гражданам.

Социальная услуга – это действие или действия в сфере социального обслуживания по оказанию постоянной, периодической, разовой помощи, в том числе срочной помощи, гражданину в целях улучшения условий его жизнедеятельности и (или) расширения его возможностей самостоятельно обеспечивать свои основные жизненные потребности.

Социальный паспорт семьи военнослужащего – документ, содержащий:

подробные сведения о ветеранах (инвалидах) боевых действий, участниках специальной военной операции (в том числе погибших, умерших), и членах их семей;

комплекс необходимых мер, реализуемых субъектами межведомственного взаимодействия, ориентированных на оказание всесторонней помощи и поддержки, а также данные о происходящих изменениях, ходе реализации мероприятий.

Реестр – электронный документ, содержащий списочные составы участников СВО и членов их семей, ветеранов и инвалидов боевых действий с указанием отдельных сведений и мероприятий по комплексному сопровождению (или иная форма).

4. Принципы организации деятельности

Социальное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей организуется на принципах:

добровольности, предполагающего уважение суверенитета семьи и самостоятельности ее членов в принятии решения о необходимости для нее сопровождения;

комплексности, предполагающего взаимосвязанное и последовательное осуществление мероприятий субъектами

сопровождения по решению проблем участников специальной военной операции и членов их семей;

межведомственности, который предполагает достижение высокой степени согласованности между исполнительными органами автономного округа, органами местного самоуправления, организациями социального обслуживания населения и учреждениями социальной сферы, общественными организациями и гражданами в решении проблем участников специальной военной операции и членов их семей, находящихся на социальном сопровождении;

адресности и доступности, который предполагает предоставление социального сопровождения тем семьям с детьми, которые в нем нуждаются в преодолении конкретной жизненной ситуации, затрудняющей жизнедеятельность ребенка в семье;

вариативности, предусматривающий учет различий между субъектами Российской Федерации в содержании, технологиях и методиках социального обслуживания детей и семей с детьми;

конфиденциальности, в соответствии с которым не допускается разглашение информации, отнесенной законодательством Российской Федерации к информации конфиденциального характера, или служебной информации об участниках специальной военной операции и членах их семей, находящихся на сопровождении, лицами, которым эта информация стала известна в связи с исполнением профессиональных, служебных и (или) иных обязанностей;

непрерывности, гарантирующий оказание содействия участникам специальной военной операции и членам их семей в процессе сопровождения на всех этапах помощи, вплоть до полного решения проблемы;

рекомендательного характера предлагаемых механизмов решения жизненной ситуации, предусматривающий самостоятельность принятия решений участниками специальной военной операции и членами их семей по актуальным для них проблемам;

эффективности, предполагающий учет соизмеримости затрачиваемых и используемых финансовых, инфраструктурных, человеческих ресурсов с ожидаемым результатом сопровождения участников специальной военной операции, членов их семей, а также учет необходимости активизации собственных ресурсов семьи для обеспечения благоприятных условий жизнедеятельности.

5. Целевая группа

К целевой группе Модельной программы относятся военнослужащие, которые принимают участие в специальной операции на территориях Украины, Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской, Херсонской областей на различных основаниях:

призванные Военным комиссариатом субъекта Российской Федерации на военную службу по частичной мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации (далее – мобилизованные);

поступившие после 23 февраля 2022 года на военную службу по контракту в Вооруженные Силы Российской Федерации (через Военный комиссариат автономного округа, пункт отбора на военную службу по контракту 3 разряда, г. Ханты-Мансийск) и направленные для выполнения задач в ходе специальной военной операции (далее – граждане, заключившие контракт);

заключившие контракт о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации, и направленные для выполнения задач в ходе специальной военной операции (далее – граждане, заключившие контракт о добровольном содействии);

принимающие (принимавшие) участие в специальной военной операции и являющихся военнослужащими и сотрудниками федеральных органов исполнительной власти и федеральных государственных органов, в которых федеральным законом предусмотрена военная служба, сотрудниками органов внутренних дел Российской Федерации (далее – сотрудники федеральных ведомств);

заключившие контракт (имевшие иные правоотношения) с организацией, содействующей выполнению задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации, при условии их участия в специальной военной операции;

члены семей лиц, названных в абзацах со второго по шестой настоящего пункта.

(Далее – участники специальной военной операции и члены их семей).

6. Цель и задачи Модельной программы

Цель – организация комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей для поддержания процессов активной жизнедеятельности, а также создания условий для

социальной адаптации и ресоциализации, предупреждения развития негативных последствий и различных социальных проблем.

Задачи:

1. Организовать проведение информационно-разъяснительной работы среди населения о комплексном сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей в автономном округе.

2. Выявить участников специальной военной операции и членов их семей, нуждающихся в предоставлении помощи, поддержки и сопровождении.

3. Организовать социальное обслуживание участников специальной военной операции и членов их семей с учетом нуждаемости.

4. Организовать социальное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей на основе внутриведомственного и межведомственного взаимодействия.

5. Проанализировать эффективность реализации мероприятий Модельной программы

7. Организации, осуществляющие деятельность

Межведомственное взаимодействие по вопросам комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей осуществляется посредством информационного взаимодействия; создания координационных рабочих групп и проведения рабочих совещаний, организации продуктивного взаимодействия в решении различных социальных проблем; организации совместных выходов в семьи участников специальной военной операции; проведения совместных мероприятий, в том числе посвященных праздничным и памятным датам, военно-патриотическому воспитанию молодежи и т. д.

Субъекты межведомственного взаимодействия (государственные учреждения и организации) и иные организации взаимодействия, их функции в комплексном сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей представлены в таблице 1.

Таблица 1

Действия субъектов межведомственного взаимодействия

Субъект взаимодействия	Виды деятельности, входящие в полномочия субъектов взаимодействия
Государственный фонд поддержки	В отношении категорий граждан, утвержденных Указом Президента РФ от 03.04.2023 № 232:

участников специальной военной операции «Защитники Отечества»	обеспечение комплексного сопровождения, социальной адаптации, интеграции и ресоциализации, обучения (переобучения, повышения квалификации), содействие в трудоустройстве; оказание психолого-психотерапевтической помощи, бесплатной юридической помощи по вопросам оформления и предоставления мер социальной поддержки, а также содействие в получении мер социальной поддержки; обеспечение лекарственными препаратами и медицинскими изделиями, в том числе не зарегистрированными в Российской Федерации, техническими средствами реабилитации, не входящими в федеральный перечень реабилитационных мероприятий, технических средств реабилитации и услуг, предоставляемых инвалиду, включая высокофункциональные протезы и протезно-ортопедические изделия а также техническими средствами реабилитации, входящими в указанный федеральный перечень, в случае их приобретения с использованием электронного сертификата; содействие в получении услуг по медицинской реабилитации, паллиативной медицинской помощи, санаторно-курортного лечения, надомного (долговременного) ухода; адаптация жилых помещений, используемых инвалидами, под индивидуальные потребности; содействие в оформлении (восстановлении) документов и получении статуса ветерана боевых действий; привлечение к реализации общественных проектов, направленных на патриотическое воспитание граждан; участие в программах, направленных на прославление подвигов участников специальной военной операции и иных лиц; участие в разработке и реализации государственных программ поддержки ветеранов боевых действий; осуществление мониторинга удовлетворенности полнотой и качеством предоставляемых им мер социальной поддержки, помощи и услуг
Социальные службы	обеспечение комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей; оказание содействия в получении различных видов помощи в соответствии с персональной нуждаемостью путем привлечения ресурсов межведомственного сектора; оказание социальных услуг
Психологические службы	оказание психолого-психотерапевтической помощи, в том числе с использованием дистанционных технологий; работа телефонов доверия, горячих линий: Единая социально-психологическая служба «Телефон доверия» 8 800 101 12 12, 8 800 101 12 00, «Детский телефон доверия» 8 800 2000 122
Организации, предоставляющие юридические услуги	оказание юридической помощи, в том числе на безвозмездной основе; защита прав и законных интересов и др.
Добровольческие	оказание различной помощи, в том числе в решении

(волонтерские) объединения	бытовых вопросов, в том числе через единую информационную справочную службу «122»
Медицинские организации	организация медицинской помощи, в том числе высокотехнологичной, медицинской реабилитации; проведение диспансеризации, в том числе расширенной; проведение медицинского обследования/ осмотра; обеспечение лекарственными препаратами и средствами и др.
Фонд пенсионного и социального страхования РФ	Оформление пенсионного обеспечения; назначение мер социальной поддержки; обеспечение техническими средствами реабилитации и др.
Бюро медико-социальной экспертизы	осуществление комплексной оценки состояния организма участника специальной военной операции, направленного на медико-социальную экспертизу; установление инвалидности/ отказ в признании инвалидом; вручение лицу, проходившему медико-социальную экспертизу, или его законному представителю заключения о признании инвалидом, а также индивидуальной программы реабилитации и (или) абилитации
Центры занятости населения	информирование о возможности самостоятельного поиска подходящей работы, в том числе через интерактивный портал Департамента труда и занятости Югры (http://job.admhmao.ru); содействие в регистрации в качестве самозанятого, индивидуального предпринимателя, содействие в прохождении переобучения на базе центров занятости населения и т.д.); содействие в трудоустройстве (постановка на учет в качестве ищущего работу, безработного, содействие в составлении резюме и подаче заявления на Единую цифровую платформу «Работа в России» (http://www.trudvsem.ru); организация профессионального обучения и дополнительного профессионального образования и др.
Образовательные организации	организация занятости детей; получение образования; оформление ребенка в дошкольную образовательную организацию, ясли, школу; зачисление в группу продленного дня; получение дополнительного образования (секции, кружки, клуб) и др.
Учреждения культуры	организация клубной работы, библиотечного обслуживания, проведение специальных и общедоступных культурно-массовых мероприятий, организация кружков, дополнительного образования в учреждениях культуры; организация социокультурных проектов, программ, направленных на развитие творческой и прикладной деятельности; повышение коммуникативного потенциала участников специальной военной операции и др.

Учреждения физической культуры и спорта	организация участия в спортивно-массовых мероприятиях; предоставление услуг реабилитации и (или) абилитации посредством адаптивной физической культуры на базе физкультурно-спортивных организаций муниципальных образований; организация и проведение специальных и общедоступных физкультурных и спортивных мероприятий на базе учреждений физической культуры и спорта и др.
Военные комиссариаты	передача сведений об участниках специальной военной операции на основе действующих соглашений об информационном взаимодействии; компенсация расходов на погребение и установку надгробных памятников ветеранам боевых действий в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации; назначение пенсий, пособий, компенсаций пенсионерам Министерства обороны Российской Федерации; организация вручения участникам специальной военной операции государственных наград Российской Федерации по поручению Президента Российской Федерации; участие совместно с органами местного самоуправления, общественными и религиозными объединениями в работе по розыску и увековечению памяти погибших при защите Отечества и др.
Общественные объединения	Оказание поддержки и помощи участникам специальной военной операции и членам их семей в пределах наделенных полномочий; привлечение к участию в мероприятиях, посвященных праздничным и памятным датам, военно-патриотическому воспитанию молодежи и т.д.
Национальные диаспоры	Оказание поддержки и помощи участникам специальной военной операции и членам их семей в пределах наделенных полномочий
Иные организации	Оказание финансовой помощи, в том числе мер социальной поддержки, благотворительной помощи, содействие в исполнении алиментных обязательств и др.

8. Содержание деятельности

Этапы комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей.

Подготовительный этап:

информирование населения посредством размещения информации на официальных сайтах учреждений в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», в официальных аккаунтах в социальных сетях, средствах массовой информации и др.;

выявление участников специальной военной операции, членов их семей, нуждающихся в социальном обслуживании, социальном сопровождении (источники информации об участниках специальной

военной операции и членах их семей: сведения, поступившие из муниципальной рабочей группы; военного комиссариата, личное обращение гражданина (в том числе по телефону); сведения, поступившие из Депсоцразвития Югры; сведения, поступившие из управления социальной защиты населения, опеки и попечительства; от социальных координаторов Государственного фонда поддержки участников специальной военной операции «Защитники Отечества»; информация, поступившая в рамках межведомственного или внутриотраслевого взаимодействия; информация, полученная в результате рассмотрения обращений граждан, в том числе через систему «Инцидент», личные сообщения, поступившие в аккаунты Депсоцразвития Югры, портал обратной связи и др.);

консультирование о порядке и условиях оказания социальных услуг, предоставления мер социальной поддержки, организации мероприятий по социальному сопровождению.

Практический этап:

закрепление за каждым гражданином (семьей), принятым на социальное обслуживание, социальное сопровождение, ответственного специалиста – социального координатора (куратор семьи);

составление (актуализация) социального паспорта семьи военнослужащего, в том числе в прикладном программном обеспечении «Автоматизированная система обработки информации» (приложение 1);

определение нуждаемости в социальных услугах, социальном сопровождении;

разработка индивидуального маршрута сопровождения, в том числе определение ответственных за организацию работы и реализацию комплекса мероприятий с учетом выявленных обстоятельств, индивидуальных особенностей, потребностей, ограничений жизнедеятельности и реабилитационного потенциала; организация внутриведомственного взаимодействия;

осуществление социального сопровождения;

оказание необходимого содействия в получении различных видов помощи посредством межведомственного взаимодействия;

предоставление социальных услуг.

Аналитический этап:

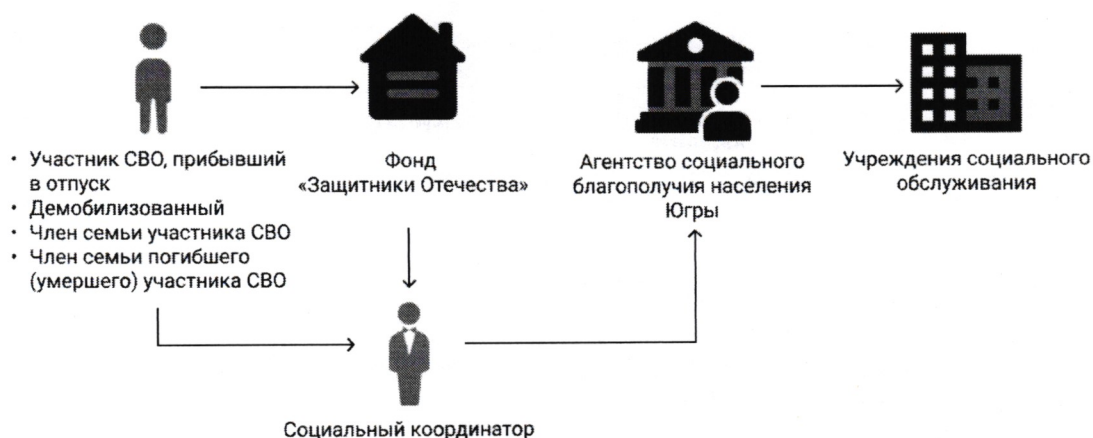
анализ, оценка эффективности реализации программы социального сопровождения, индивидуальной программы предоставления социальных услуг (далее – ИППСУ), мероприятий социальной реабилитации с учетом результатов социальной адаптации и ресоциализации, решения

социальных проблем у участников специальной военной операции и членов их семей;

определение необходимости дальнейшего социального сопровождения, корректировки мероприятий;

завершение комплексного сопровождения.

Технология работы с участниками специальной военной операции и членами их семей в сфере социальной защиты и социального обслуживания



Служба социальных координаторов – фронт-офис, выполняющий функции доверенных лиц, задействованных в анализе, проектировании жизненных ситуаций и реализации потребностей и запросов человека через различные формы помощи.

Основная миссия службы социальных координаторов – оказание помощи путем подбора персонифицированного комплекса услуг (правовых, психологических, педагогических, бытовых, услуг в целях повышения коммуникативного потенциала и др.) в зависимости от потребности каждого обратившегося гражданина. Цель – работа по принципу «одного окна» с минимизацией необходимости участников специальной военной операции и членов их семей обращаться в различные инстанции.

Социальный координатор обеспечивает:

выявление граждан, нуждающихся в социальном сопровождении;

определение нуждаемости, составление схемы маршрутизации семьи, определение количества мероприятий, направленных на комплексное сопровождение, их продолжительность;

составление социального паспорта, в том числе определение мероприятий социального сопровождения (индивидуального маршрута сопровождения);

оказание содействия в сборе документов для признания гражданина нуждающимся в социальном обслуживании, социальном сопровождении, составление проекта ИППСУ, мероприятий социального сопровождения;

содействие в решении вопросов, нарушающих жизнедеятельность гражданина (семьи), в рамках социального сопровождения, в том числе с привлечением субъектов межведомственного взаимодействия, а также путем направления запросов, ходатайств в различные службы и ведомства;

содействие в оформлении полагающихся мер социальной поддержки;

сопровождение гражданина (семьи) совместно с организациями и учреждениями в рамках межведомственного взаимодействия, до полного решения вопросов, нарушающих жизнедеятельность гражданина (семьи);

информирование и взаимодействие с участниками специальной военной операции и членами их семей посредством различных каналов коммуникации, в том числе с использованием модуля «Патронаж» в прикладном программном обеспечении «Автоматизированная программа обработки информации»;

координация деятельности учреждений и организаций, задействованных в разрешении вопросов участников специальной военной операции и членов их семей в части предоставления услуг, помощи в соответствии с индивидуальным маршрутом и выявленными потребностями;

формирование и ведение реестра участников специальной военной операции и членов их семей, в том числе нуждающихся в социальном сопровождении;

подготовку и предоставление данных о сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей в соответствии с утвержденными формами в установленные сроки, а также по запросу.

Учреждения социального обслуживания, задействованные в работе с участниками специальной военной операции и членами их семей, обеспечивают:

предоставление в службу социальных координаторов информационных буклетов, брошюр, памяток об оказываемых в учреждениях услугах участникам специальной военной операции и членам их семей для информирования граждан целевой аудитории;

проведение информационной кампании об оказываемых услугах, в том числе с размещением информации на сайтах учреждений, в аккаунтах социальных сетей и иных официальных источниках;

предоставление социальных услуг, в том числе курсовой

реабилитации и оздоровления, срочной социальной помощи, участникам специальной военной операции и членам из семей в соответствии с ИППСУ;

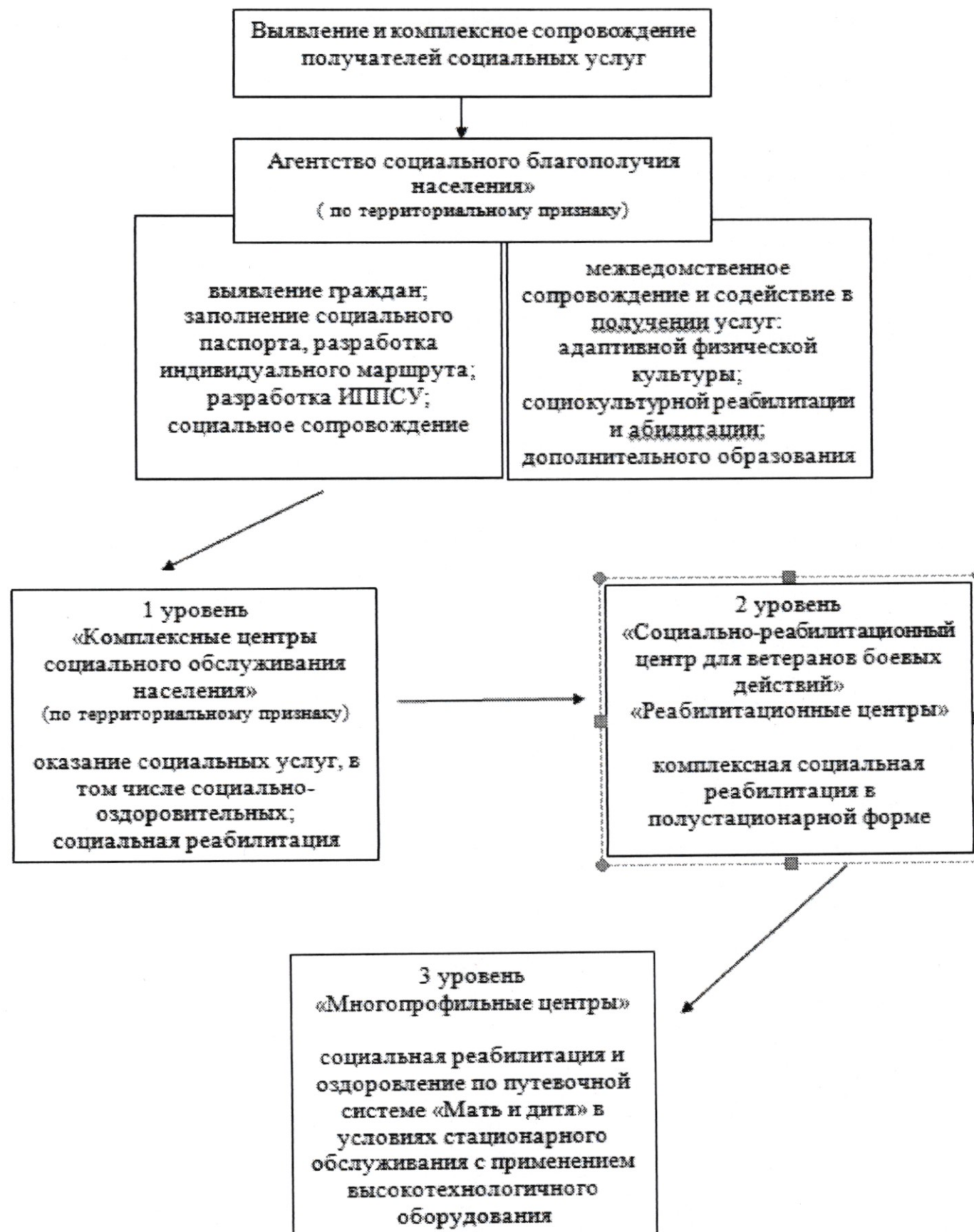
подготовку и предоставление данных об оказании услуг участникам специальной военной операции и членов их семей в соответствии с утвержденными формами в установленные сроки, а также по запросу.

Социальное обслуживание, социальное сопровождение участников специальной военной операции и членов их семей осуществляется с учетом индивидуальных особенностей, потребностей, ограничений жизнедеятельности и реабилитационного потенциала; выявленных обстоятельств, способствующих созданию трудной жизненной ситуации; нуждаемости в социальных услугах, социальном сопровождении.

Социальная реабилитация и (или) абилитация участников специальной военной операции и членов их семей осуществляется в 31 учреждении социального обслуживания населения автономного округа (Приложение 2 к распоряжению Правительства Ханты-Мансийского автономного округа – Югры от 03.11.2022 № 683-рп «О комплексном сопровождении в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре граждан Российской Федерации, принимавших участие в специальной военной операции, в том числе получивших ранения (контузии, травмы, увечья), иных лиц и членов их семей»).

Социальные услуги на дому и в полустационарной форме для участников специальной военной операции и членов семей предоставляются бесплатно, в том числе в течение 2 лет после возвращения, предусмотрена 3-уровневая социальная реабилитация.

Для участников специальной военной операции, прибывших в отпуск, реализуются краткосрочные программы курсовой реабилитации и оздоровления, продолжительность 7-10-14 дней, как в условиях круглосуточного, так и в условиях дневного пребывания по месту жительства.



Ресурсный центр по направлению «Социальное сопровождение лиц из числа ветеранов и инвалидов боевых действий, граждан, принимающих (принимавших) участие в специальной военной операции, и членов их семей, а также членов семей погибших (умерших) ветеранов боевых действий» обеспечивает:

координацию и контроль деятельности службы социальных координаторов и учреждений социального обслуживания в части комплексного сопровождения и предоставления социальных услуг участникам специальной военной операции и членам их семей;

разработку методических продуктов для использования в работе с участниками специальной военной операции и членами их семей (методические пособия для специалистов, кейсы, технологии, рекомендации, брошюры, памятки, листовки и др.);

проведение мероприятий в формате «круглых столов», дискуссионных площадок, семинаров, стратегических сессий и т.д. для

специалистов, взаимодействующих с участниками специальной военной операции и членами их семей;

анализ эффективности комплексного сопровождения, оказания услуг участникам специальной военной операции и членам их семей на основе поступающих данных от службы социальных координаторов, учреждений социального обслуживания, выработка корректирующих решений, рекомендаций по совершенствованию системы работы с гражданами целевой аудитории;

подготовку и предоставление сводных данных о комплексном сопровождении, оказании услуг участникам специальной военной операции и членов их семей в соответствии с утвержденными формами в установленные сроки, а также по запросу.

9. Межведомственная координация деятельности

В целях оперативного решения возникающих трудностей семей участников специальной военной операции во всех 22 муниципальных образованиях автономного округа действуют муниципальные рабочие группы по обеспечению социального сопровождения мобилизуемых граждан и членов их семей.

Координацию деятельности указанных рабочих групп осуществляет Рабочая группа при призывной комиссии по мобилизации Ханты-Мансийского автономного округа – Югры по обеспечению социального сопровождения мобилизуемых граждан и членов их семей под руководством заместителя Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в ведении которого находится Депсоцразвития Югры.

Также в автономном округе создана Межведомственная комиссия по координации поддержки и оказания помощи гражданам Российской Федерации, принимающим (принимавшим) участие в специальной военной операции, и членам их семей (далее – Комиссия) под председательством заместителя Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры, в ведении которого находится Депсоцразвития Югры.

Комиссия координирует деятельность по адресному сопровождению лиц, принимающих (принимавших) участие в специальной военной операции, и членов их семей, а также поддерживает деятельность Государственного фонда, его регионального филиала. Заседания проводятся ежемесячно в очном формате с приглашением представителей территориальных органов федеральных органов исполнительной власти

автономного округа, исполнительных органов автономного округа, органов местного самоуправления автономного округа.

10. Ресурсное обеспечение

Кадровый состав специалистов формируется с учетом индивидуальной нуждаемости участника специальной военной операции и членов его семьи, состояния психосоматического здоровья, степени ограничений, потребности и реабилитационного потенциала.

Информационно-методическое обеспечение:

единая база данных Ханты-Мансийского автономного округа – Югры «Прикладное программное обеспечение «Автоматизированная система обработки информации»;

информационно-раздаточные материалы: буклеты, памятки, брошюры, бюллетени; информационные справочники о деятельности учреждений;

размещение информации на официальных сайтах, в социальных сетях, официальных аккаунтах управлений социальной защиты населения, опеки и попечительства, учреждений, подведомственных Депсоцразвития Югры, организаций в рамках межведомственного взаимодействия, на Портале социальных услуг Югры, в мобильном приложении «Социальный навигатор», СМИ; распространение печатной раздаточной продукции и др.;

лендинговая страница svo.admhmao.ru;

участие в совместных совещаниях, заседаниях рабочих групп, конференциях, семинарах и иных мероприятиях.

Материально-техническое обеспечение осуществляется в рамках имеющейся материально-технической базы учреждений, подведомственных Депсоцразвития Югры.

11. Ожидаемые результаты

Ожидаемые результаты реализации Модельной программы:

Информирование населения о комплексном сопровождении участников специальной военной операции и членов их семей в автономном округе (охват целевой группы – 100%);

выявление участников специальной военной операции и членов их семей, нуждающихся в помощи, поддержке и сопровождении (охват всех муниципальных образований автономного округа);

предоставление социальных услуг и услуг социального сопровождения согласно ИППСУ, необходимых получателям социальных

услуг из числа участников специальной военной операции и членов их семей, для удовлетворения нуждаемости и улучшения жизнедеятельности;

удовлетворенность индивидуальных потребностей участников специальной военной операции и членов их семей в качественном предоставлении адресной помощи, поддержки и организации сопровождения для выхода из трудной жизненной ситуации (100 %);

сформированность и актуализация реестров участников специальной военной операции и членов их семей, нуждающихся в комплексном социальном сопровождении.

12. Контроль качества осуществляемой деятельности

Контроль качества осуществляемой деятельности государственных учреждений и организаций проводится руководителями и ответственными специалистами учреждений и организаций, реализующих мероприятия комплексного сопровождения участников специальной военной операции и членов их семей.

Приложение 1 к Модельной программе

Согласовано
руководителем муниципальной
Рабочей группы
_____ Ф.И.О.,
должность

Социальный паспорт семьи военнослужащего
от « ____ » _____ 20__ г.

I. Общие сведения о военнослужащем

1.	ФИО	
2.	Дата рождения	
3.	Домашний адрес	
4.	Семейное положение (наличие регистрации брака)	
5.	Статус:	
	-одинокий	
	-семья без детей	
	- семья с 1 ребенком	
	- семья с 2 детьми	
	- семья с 3 и более детьми	
6.	Место работы, должность	
7.	Наличие льготной категории (указать)	
8.	Жилищно-бытовые условия проживания(собственный дом; благоустроенная/неблагоустроенная квартира; общежитие; арендуемое жилье; балок)	
9.	Наличие алиментных обязательств	
10.	Форма участия в специальной военной операции на территории Украины, Донецкой, Луганской Народных республик (мобилизация, контракт, доброволец, сотрудник Росгвардии)	

II. Наличие кредитных обязательств, оформление «кредитных каникул»

Ф.И.О. основного заемщика/ Ф.И.О. созаемщика (при наличии)	Наименова ние кредитной организа- ции	Вид креди та	Дата выдачи кредита	Срок кредитова ния	Сумма кредита	Ежеме- сячный платеж	Сумма остатка по кредиту на дату заполнения /актуализа- ции соц. паспорта)	Ф.И.О. сотруд- ника банка, выдавш его кредит, контакт -ный телефон

- ☐ точная сумма кредита/остатка по кредиту неизвестна
☐ отказ предоставления данных о кредитных обязательствах

Кредитные каникулы				
Выявлена нуждаемость в предоставлении «Кредитных каникул» (да/нет)	Оказано содействие в оформлении «кредитных каникул» (да/нет)	Самостоятельно оформил «кредитные каникулы» (да/нет)	Отметка о принятии банком решения о предоставлении «кредитных каникул»	
			положительное решение	отказ

III. Сведения о проживающих членах семьи в одном муниципальном образовании

ФИО	Степень родства	Дата рождения	Место работы, учебы (форма обучения)	Наличие льготной категории (указать)
<i>Совместно проживающие члены семьи</i>				
<i>Члены семьи, проживающие в одном муниципальном образовании с мобилизованным, нуждающиеся в помощи и уходе</i>				

IV. В каких видах помощи нуждается семья военнослужащего

1. _____

V. План мероприятий межведомственного сопровождения семьи военнослужащего

№	Мероприятие	Срок реализации	Ответственные, контактный телефон	Отметка о выполнении
	1. Организация психологической помощи			
	2. Организация медицинской помощи			
	3. Содействие трудоустройству			
	4. Организация занятости детей, получения образования (в том числе в рамках Регионального общественного объединения «Учитель-волонтер»)			
	5. Юридическая помощь			
	6. Оказание финансовой помощи, в т.ч. мер социальной поддержки, срочной социальной помощи, благотворительной помощи			
	7. Оказание помощи в уходе за несовершеннолетним, пожилым родственником			
	8. Оказание помощи в быту, в том числе с привлечением волонтеров			

ФИО и подпись совершеннолетнего члена семьи¹ _____

Дата _____

Должность и подпись специалиста _____

Дата _____

¹ Согласие на обработку персональных данных прилагается

СОГЛАСИЕ
на обработку персональных данных

В соответствии с Федеральным законом от 27 июля
2006 года № 152-ФЗ «О персональных данных» я,

даю свое согласие на сбор, обработку (в том числе автоматизированную
обработку персональных данных), хранение и передачу третьим лицам
персональных данных, указанных в социальном паспорте семьи
военнослужащего от _____, в целях организации и реализации
мероприятий по межведомственному сопровождению моей семьи.

Настоящее согласие действует со дня его подписания до дня отзыва в
письменной форме.

(подпись)

(Ф.И.О.)

«__» _____ 20__

Приложение 2 к Модельной программе

Рекомендуемая форма реестра участников специальной военной операции и членов их семей

№ п/п	Ф.И.О. участника СВО, члена семьи	Дата рождения	Адрес проживания (с указанием муниципального образования), контактный телефон	Льготная категория	Состав семьи (кол-во человек, в т.ч. несовершеннолетних детей с указанием даты рождения)	Социальный паспорт (дата составления/ актуализации)	Период действия ИППСУ
1	2	3	4	5	6	7	8

(продолжение таблицы)

Информация о ходе оказания межведомственного социального сопровождения								Дополнительная информация (в том числе даты и место службы)
Психологическая помощь	Медицинская помощь	Содействие трудоустройству	Организация занятости детей, получения образования	Юридическая помощь	Оказание финансовой помощи (МСП, благотворительная помощь и т.д.)	Оказание помощи в уходе	Оказание помощи в быту	
9	10	11	12	13	14	15	16	17

Project Name	Project ID	Project Details										Financials										Performance										Overall Status
		General Information					Location & Scope					Budget					Actuals					KPIs					Trends					
		Name	Type	Start Date	End Date	Status	Region	Country	City	Area	Sub-Area	Total Budget	Allocated Budget	Spent Budget	Remaining Budget	Actual Cost	Actual Revenue	Actual Profit	Actual Loss	Actual Margin	Actual ROI	Actual Growth	Actual Change	Actual Trend	Actual Forecast	Actual Risk	Actual Impact					
Project A	101	Construction	Infrastructure	2023-01-01	2023-12-31	Completed	North America	USA	California	Los Angeles	City Center	\$10M	\$8M	\$7M	\$1M	\$6M	\$2M	\$1M	\$1M	20%	15%	5%	10%	12%	15%	18%	20%	22%				
Project B	102	Software Development	IT Systems	2023-02-01	2023-11-30	In Progress	Europe	Germany	Berlin	Central	Office Building	\$5M	\$4M	\$3M	\$1M	\$2M	\$1M	\$0.5M	\$0.5M	10%	8%	2%	5%	6%	8%	10%	12%					
Project C	103	Manufacturing	Industrial	2023-03-01	2024-02-28	On Hold	Asia	Japan	Tokyo	East	Factory	\$15M	\$12M	\$10M	\$2M	\$8M	\$3M	\$2M	\$1M	15%	12%	3%	8%	9%	11%	13%	15%					
Project D	104	Research & Development	Science	2023-04-01	2024-03-31	Planning	South America	Brazil	Sao Paulo	South	Lab	\$3M	\$2M	\$1M	\$1M	\$0.5M	\$0.2M	\$0.1M	\$0.1M	5%	3%	1%	2%	3%	4%	5%	6%					
Project E	105	Marketing Campaign	Advertising	2023-05-01	2023-09-30	Completed	Africa	Nigeria	Lagos	West	Office	\$1M	\$0.8M	\$0.7M	\$0.1M	\$0.4M	\$0.1M	\$0.05M	\$0.05M	5%	4%	1%	1%	2%	3%	4%	5%					
Project F	106	Human Resources	Personnel	2023-06-01	2023-10-31	In Progress	Oceania	Australia	Sydney	East	Office	\$2M	\$1.5M	\$1.2M	\$0.3M	\$0.8M	\$0.3M	\$0.1M	\$0.1M	10%	8%	2%	3%	4%	5%	6%	7%					
Project G	107	Legal Services	Law	2023-07-01	2023-12-31	Completed	Europe	France	Paris	West	Office	\$0.5M	\$0.4M	\$0.3M	\$0.1M	\$0.2M	\$0.1M	\$0.05M	\$0.05M	5%	4%	1%	1%	2%	3%	4%	5%					
Project H	108	Healthcare	Medical	2023-08-01	2024-01-31	On Hold	Asia	India	Mumbai	South	Office	\$4M	\$3M	\$2M	\$1M	\$1.5M	\$0.5M	\$0.2M	\$0.2M	10%	8%	2%	3%	4%	5%	6%	7%					
Project I	109	Education	School	2023-09-01	2023-11-30	In Progress	North America	Canada	Ottawa	East	Office	\$1.5M	\$1.2M	\$1M	\$0.2M	\$0.6M	\$0.2M	\$0.1M	\$0.1M	10%	8%	2%	2%	3%	4%	5%	6%					
Project J	110	Transportation	Logistics	2023-10-01	2024-02-28	Planning	Europe	UK	London	West	Office	\$2.5M	\$2M	\$1.5M	\$0.5M	\$1M	\$0.5M	\$0.2M	\$0.2M	10%	8%	2%	3%	4%	5%	6%	7%					
Project K	111	Energy	Power	2023-11-01	2024-03-31	On Hold	Asia	China	Beijing	North	Office	\$6M	\$5M	\$4M	\$1M	\$3M	\$1M	\$0.5M	\$0.5M	15%	12%	3%	4%	5%	6%	7%	8%					
Project L	112	Telecommunications	Network	2023-12-01	2024-04-30	Planning	South America	Colombia	Bogota	West	Office	\$1.8M	\$1.4M	\$1M	\$0.4M	\$0.7M	\$0.3M	\$0.1M	\$0.1M	10%	8%	2%	2%	3%	4%	5%	6%					
Project M	113	Finance	Banking	2024-01-01	2024-05-31	On Hold	Europe	Italy	Rome	South	Office	\$2.2M	\$1.8M	\$1.4M	\$0.4M	\$0.9M	\$0.4M	\$0.2M	\$0.2M	10%	8%	2%	3%	4%	5%	6%	7%					
Project N	114	Retail	Store	2024-02-01	2024-06-30	Planning	North America	Mexico	Mexico City	Central	Office	\$1.2M	\$1M	\$0.8M	\$0.2M	\$0.5M	\$0.2M	\$0.1M	\$0.1M	10%	8%	2%	2%	3%	4%	5%	6%					
Project O	115	Food & Beverage	Restaurant	2024-03-01	2024-07-31	On Hold	Asia	Thailand	Bangkok	East	Office	\$0.8M	\$0.6M	\$0.5M	\$0.1M	\$0.3M	\$0.1M	\$0.05M	\$0.05M	5%	4%	1%	1%	2%	3%	4%	5%					

Section 1: General Information										Section 2: Financial Data										Section 3: Operational Data										Section 4: Compliance & Notes									
Company Information										Revenue										Expenses										Regulatory									
Name										Q1										Q2										Q3									
Address										Sales										Cost of Goods Sold										Operating Expenses									
City										Revenue										Expenses										Profit									
State										Gross Profit										Net Income										Tax									
Zip										Operating Profit										Pre-tax Income										Income Tax									
Phone										EBITDA										Net Profit										Total Assets									
Fax										EBIT										Total Liabilities										Total Equity									
Email										EBT										Total Debt										Total Cash									
Website										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Industry										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Market Segment										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Product Line										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Volume										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Price										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Volume										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Price										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Volume										EBT										Total Fixed Assets										Total Long-Term Assets									
Sales Price										EBT										Total Intangible Assets										Total Equity									
Sales Volume										EBT										Total Debt										Total Cash									
Sales Price										EBT										Total Inventory										Total Receivables									
Sales Volume										EBT										Total Payables										Total Current Assets									
Sales Price										EBT										Total Fixed Assets																			

Section 1: General Information		Section 2: Financial Data		Section 3: Operational Data		Section 4: Compliance & Reporting		Section 5: Summary & Notes	
Item ID	Description	Category	Value	Unit	Frequency	Compliance Status	Report Date	Total Value	Notes
1	Item 1 Description	Category 1	100	Unit 1	Monthly	Compliant	2023-01-01	100	Item 1 Note
2	Item 2 Description	Category 2	200	Unit 2	Quarterly	Compliant	2023-01-01	200	Item 2 Note
3	Item 3 Description	Category 3	300	Unit 3	Annually	Compliant	2023-01-01	300	Item 3 Note
4	Item 4 Description	Category 4	400	Unit 4	Monthly	Compliant	2023-01-01	400	Item 4 Note
5	Item 5 Description	Category 5	500	Unit 5	Quarterly	Compliant	2023-01-01	500	Item 5 Note
6	Item 6 Description	Category 6	600	Unit 6	Annually	Compliant	2023-01-01	600	Item 6 Note
7	Item 7 Description	Category 7	700	Unit 7	Monthly	Compliant	2023-01-01	700	Item 7 Note
8	Item 8 Description	Category 8	800	Unit 8	Quarterly	Compliant	2023-01-01	800	Item 8 Note
9	Item 9 Description	Category 9	900	Unit 9	Annually	Compliant	2023-01-01	900	Item 9 Note
10	Item 10 Description	Category 10	1000	Unit 10	Monthly	Compliant	2023-01-01	1000	Item 10 Note
11	Item 11 Description	Category 11	1100	Unit 11	Quarterly	Compliant	2023-01-01	1100	Item 11 Note
12	Item 12 Description	Category 12	1200	Unit 12	Annually	Compliant	2023-01-01	1200	Item 12 Note
13	Item 13 Description	Category 13	1300	Unit 13	Monthly	Compliant	2023-01-01	1300	Item 13 Note
14	Item 14 Description	Category 14	1400	Unit 14	Quarterly	Compliant	2023-01-01	1400	Item 14 Note
15	Item 15 Description	Category 15	1500	Unit 15	Annually	Compliant	2023-01-01	1500	Item 15 Note
16	Item 16 Description	Category 16	1600	Unit 16	Monthly	Compliant	2023-01-01	1600	Item 16 Note
17	Item 17 Description	Category 17	1700	Unit 17	Quarterly	Compliant	2023-01-01	1700	Item 17 Note
18	Item 18 Description	Category 18	1800	Unit 18	Annually	Compliant	2023-01-01	1800	Item 18 Note
19	Item 19 Description	Category 19	1900	Unit 19	Monthly	Compliant	2023-01-01	1900	Item 19 Note
20	Item 20 Description	Category 20	2000	Unit 20	Quarterly	Compliant	2023-01-01	2000	Item 20 Note
21	Item 21 Description	Category 21	2100	Unit 21	Annually	Compliant	2023-01-01	2100	Item 21 Note
22	Item 22 Description	Category 22	2200	Unit 22	Monthly	Compliant	2023-01-01	2200	Item 22 Note
23	Item 23 Description	Category 23	2300	Unit 23	Quarterly	Compliant	2023-01-01	2300	Item 23 Note
24	Item 24 Description	Category 24	2400	Unit 24	Annually	Compliant	2023-01-01	2400	Item 24 Note
25	Item 25 Description	Category 25	2500	Unit 25	Monthly	Compliant	2023-01-01	2500	Item 25 Note
26	Item 26 Description	Category 26	2600	Unit 26	Quarterly	Compliant	2023-01-01	2600	Item 26 Note
27	Item 27 Description	Category 27	2700	Unit 27	Annually	Compliant	2023-01-01	2700	Item 27 Note
28	Item 28 Description	Category 28	2800	Unit 28	Monthly	Compliant	2023-01-01	2800	Item 28 Note
29	Item 29 Description	Category 29	2900	Unit 29	Quarterly	Compliant	2023-01-01	2900	Item 29 Note
30	Item 30 Description	Category 30	3000	Unit 30	Annually	Compliant	2023-01-01	3000	Item 30 Note
31	Item 31 Description	Category 31	3100	Unit 31	Monthly	Compliant	2023-01-01	3100	Item 31 Note
32	Item 32 Description	Category 32	3200	Unit 32	Quarterly	Compliant	2023-01-01	3200	Item 32 Note
33	Item 33 Description	Category 33	3300	Unit 33	Annually	Compliant	2023-01-01	3300	Item 33 Note
34	Item 34 Description	Category 34	3400	Unit 34	Monthly	Compliant	2023-01-01	3400	Item 34 Note
35	Item 35 Description	Category 35	3500	Unit 35	Quarterly	Compliant	2023-01-01	3500	Item 35 Note
36	Item 36 Description	Category 36	3600	Unit 36	Annually	Compliant	2023-01-01	3600	Item 36 Note
37	Item 37 Description	Category 37	3700	Unit 37	Monthly	Compliant	2023-01-01	3700	Item 37 Note
38	Item 38 Description	Category 38	3800	Unit 38	Quarterly	Compliant	2023-01-01	3800	Item 38 Note
39	Item 39 Description	Category 39	3900	Unit 39	Annually	Compliant	2023-01-01	3900	Item 39 Note
40	Item 40 Description	Category 40	4000	Unit 40	Monthly	Compliant	2023-01-01	4000	Item 40 Note
41	Item 41 Description	Category 41	4100	Unit 41	Quarterly	Compliant	2023-01-01	4100	Item 41 Note
42	Item 42 Description	Category 42	4200	Unit 42	Annually	Compliant	2023-01-01	4200	Item 42 Note
43	Item 43 Description	Category 43	4300	Unit 43	Monthly	Compliant	2023-01-01	4300	Item 43 Note
44	Item 44 Description	Category 44	4400	Unit 44	Quarterly	Compliant	2023-01-01	4400	Item 44 Note
45	Item 45 Description	Category 45	4500	Unit 45	Annually	Compliant	2023-01-01	4500	Item 45 Note
46	Item 46 Description	Category 46	4600	Unit 46	Monthly	Compliant	2023-01-01	4600	Item 46 Note
47	Item 47 Description	Category 47	4700	Unit 47	Quarterly	Compliant	2023-01-01	4700	Item 47 Note
48	Item 48 Description	Category 48	4800	Unit 48	Annually	Compliant	2023-01-01	4800	Item 48 Note
49	Item 49 Description	Category 49	4900	Unit 49	Monthly	Compliant	2023-01-01	4900	Item 49 Note
50	Item 50 Description	Category 50	5000	Unit 50	Quarterly	Compliant	2023-01-01	5000	Item 50 Note
51	Item 51 Description	Category 51	5100	Unit 51	Annually	Compliant	2023-01-01	5100	Item 51 Note
52	Item 52 Description	Category 52	5200	Unit 52	Monthly	Compliant	2023-01-01	5200	Item 52 Note
53	Item 53 Description	Category 53	5300	Unit 53	Quarterly	Compliant	2023-01-01	5300	Item 53 Note
54	Item 54 Description	Category 54	5400	Unit 54	Annually	Compliant	2023-01-01	5400	Item 54 Note
55	Item 55 Description	Category 55	5500	Unit 55	Monthly	Compliant	2023-01-01	5500	Item 55 Note
56	Item 56 Description	Category 56	5600	Unit 56	Quarterly	Compliant	2023-01-01	5600	Item 56 Note
57	Item 57 Description	Category 57	5700	Unit 57	Annually	Compliant	2023-01-01	5700	Item 57 Note
58	Item 58 Description	Category 58	5800	Unit 58	Monthly	Compliant	2023-01-01	5800	Item 58 Note
59	Item 59 Description	Category 59	5900	Unit 59	Quarterly	Compliant	2023-01-01	5900	Item 59 Note
60	Item 60 Description	Category 60	6000	Unit 60	Annually	Compliant	2023-01-01	6000	Item 60 Note
61	Item 61 Description	Category 61	6100	Unit 61	Monthly	Compliant	2023-01-01	6100	Item 61 Note
62	Item 62 Description	Category 62	6200	Unit 62	Quarterly	Compliant	2023-01-01	6200	Item 62 Note
63	Item 63 Description	Category 63	6300	Unit 63	Annually	Compliant	2023-01-01	6300	Item 63 Note
64	Item 64 Description	Category 64	6400	Unit 64	Monthly	Compliant	2023-01-01	6400	Item 64 Note
65	Item 65 Description	Category 65	6500	Unit 65	Quarterly	Compliant	2023-01-01	6500	Item 65 Note
66	Item 66 Description	Category 66	6600	Unit 66	Annually	Compliant	2023-01-01	6600	Item 66 Note
67	Item 67 Description	Category 67	6700	Unit 67	Monthly	Compliant	2023-01-01	6700	Item 67 Note
68	Item 68 Description	Category 68	6800	Unit 68	Quarterly	Compliant	2023-01-01	6800	Item 68 Note
69	Item 69 Description	Category 69	6900	Unit 69	Annually	Compliant	2023-01-01	6900	Item 69 Note
70	Item 70 Description	Category 70	7000	Unit 70	Monthly	Compliant	2023-01-01	7000	Item 70 Note
71	Item 71 Description	Category 71	7100	Unit 71	Quarterly	Compliant	2023-01-01	7100	Item 71 Note
72	Item 72 Description	Category 72	7200	Unit 72	Annually	Compliant	2023-01-01	7200	Item 72 Note
73	Item 73 Description	Category 73	7300	Unit 73	Monthly	Compliant	2023-01-01	7300	Item 73 Note
74	Item 74 Description	Category 74	7400	Unit 74	Quarterly	Compliant	2023-01-01	7400	Item 74 Note
75	Item 75 Description	Category 75	7500	Unit 75	Annually	Compliant	2023-01-01	7500	Item 75 Note
76	Item 76 Description	Category 76	7600	Unit 76	Monthly	Compliant	2023-01-01	7600	Item 76 Note
77	Item 77 Description	Category 77	7700	Unit 77	Quarterly	Compliant	2023-01-01	7700	Item 77 Note
78	Item 78 Description	Category 78	7800	Unit 78	Annually	Compliant	2023-01-01	7800	Item 78 Note
79	Item 79 Description	Category 79	7900	Unit 79	Monthly	Compliant	2023-01-01	7900	Item 79 Note
80	Item 80 Description	Category 80	8000	Unit 80	Quarterly	Compliant	2023-01-01	8000	Item 80 Note
81	Item 81 Description	Category 81	8100	Unit 81	Annually	Compliant	2023-01-01	8100	Item 81 Note
82	Item 82 Description	Category 82	8200	Unit 82	Monthly	Compliant	2023-01-01	8200	Item 82 Note
83	Item 83 Description	Category 83	8300	Unit 83	Quarterly	Compliant	2023-01-01	8300	Item 83 Note
84	Item 84 Description	Category 84	8400	Unit 84	Annually	Compliant	2023-01-01	8400	Item 84 Note
85	Item 85 Description	Category 85	8500	Unit 85	Monthly	Compliant	2023-01-01	8500	Item 85 Note
86	Item 86 Description	Category 86	8600	Unit 86	Quarterly	Compliant	2023-01-01	8600	Item 86 Note
87	Item 87 Description	Category 87	8700	Unit 87	Annually	Compliant	2023-01-01	8700	Item 87 Note
88	Item 88 Description	Category 88	8800	Unit 88	Monthly	Compliant	2023-01-01	8800	Item 88 Note
89	Item 89 Description	Category 89	8900	Unit 89	Quarterly	Compliant	2023-01-01	8900	Item 89 Note
90	Item 90 Description	Category 90	9000	Unit 90	Annually	Compliant	2023-01-01	9000	Item 90 Note
91	Item 91 Description	Category 91	9100	Unit 91	Monthly	Compliant	2023-01-01	9100	Item 91 Note
92	Item 92 Description	Category 92	9200	Unit 92	Quarterly	Compliant	2023-01-01	9200	Item 92 Note
93	Item 93 Description	Category 93	9300	Unit 93	Annually	Compliant	2023-01-01	9300	Item 93 Note
94	Item 94 Description	Category 94	9400	Unit 94	Monthly	Compliant	2023-01-01	9400	Item 94 Note
95	Item 95 Description	Category 95	9500	Unit 95	Quarterly	Compliant	2023-01-01	9500	Item 95 Note
96	Item 96 Description	Category 96	9600	Unit 96	Annually	Compliant	2023-01-01	9600	Item 96 Note
97	Item 97 Description	Category 97	9700	Unit 97	Monthly	Compliant	2023-01-01	9700	Item 97 Note
98	Item 98 Description	Category 98	9800	Unit 98	Quarterly	Compliant	2023-01-01	9800	Item 98 Note
99	Item 99 Description	Category 99	9900	Unit 99	Annually	Compliant	2023-01-01	9900	Item 99 Note
100	Item 100 Description	Category 100	10000	Unit 100	Monthly	Compliant	2023-01-01	10000	Item 100 Note

Информация о предоставлении денежных выплат в соответствии с Постановлением 51-п по состоянию на _____

[illegible]

Информация о членах семей участников СВО, погибших (умерших) в ходе СВО, которым предоставлены денежные выплаты или оказывается помощь в их получении

[illegible]

Информация об участниках СВО, получивших ранение в ходе СВО, которым предоставлена денежная выплата или оказывается содействие в получении денежной выплаты:

[illegible]

Информации об оказании социальной помощи участникам СВО, вернувшимся из зоны ведения боевых действий на территориях проведения СВО

№	Ф.И.О. заявителя	Категория заявителя (военнослужащий/ доброволец)	Адрес проживания	Дата обращения	Оказанные социальные услуги	Примечание

**Мониторинг прохождения участниками специальной военной операции и членами их семей
курсовой социальной реабилитации и оздоровления, в том числе краткосрочной социальной
реабилитации**



Приложение 4
к приказу Депсоцразвития Югры
от 2024 № 358-р

**Мониторинг прохождения участниками специальной военной операции, прибывшими в отпуск,
краткосрочной курсовой социальной реабилитации и оздоровления**

Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства	Количество учреждений социального обслуживания, реализующих технологию краткосрочной социальной реабилитации и оздоровления	Количество участников СВО, прибывших в отпуск, признанных нуждающимися в социальном обслуживании		Количество участников СВО, прибывших в отпуск, прошедших курс краткосрочной социальной реабилитации и оздоровления		Исполнитель (Ф.И.О., должность, контактный телефон)
		за прошедшую неделю (указать период)	с нарастающим итогом	за прошедшую неделю (указать период)	с нарастающим итогом	
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по Белоярскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по Березовскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Когалыму						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по Кондинскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Лангепасу и г. Покачи						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Мегиону						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Нефтеюганску и Нефтеюганскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Нижневартовску и Нижневартовскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Нягани и Октябрьскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Пыть-Яху						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Радужный						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Сургуту и Сургутскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Ураю						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Ханты- Мансийску и Ханты-Мансийскому району						
Управление социальной защиты населения, опеки и попечительства по г. Югорску и Советскому району						

Мониторинг прохождения участниками специальной военной операции и членами их семей курсовой социальной реабилитации и оздоровления в учреждениях социального обслуживания

Наименование УСО	форма предоставления курсовой реабилитации и оздоровления (в условиях круглосуточного пребывания, в условиях дневного пребывания, в случае, если применяются 2 формы, указываем каждую по отдельности)	Количество прошедших заездов (профильных смен) для участников СВО и членов их семей (указывается в случае, если курсовая реабилитация предоставляется в соответствии с графиком заездов (профильных смен)	Количество членов семей, прошедших курсовую реабилитацию и оздоровление		Количество участников СВО, прошедших курсовую реабилитацию и оздоровление		Исполнитель (Ф.И.О., должность, контактный телефон)
			за прошедшую неделю (указать период)	с нарастающим итогом	за прошедшую неделю (указать период)	с нарастающим итогом	
Итого по УСО							

[illegible]



Приложение 6
к приказу Депсоцразвития Югры
от «19» февраля 2024 № 352 -р

**Стандарт коммуникации социальных координаторов
с участниками специальной военной операции и членами их семей**

г. Ханты-Мансийск
2024

Оглавление

1. Термины и определения.....	3
2. Общие положения.....	5
3. Общие правила коммуникации: этапы и каналы коммуникации, шаблоны речевых диалогов.....	7
4. Стандарты общения.....	14

1. Термины и определения

Декларация ценностей – миссия, видение, ценности и принципы клиентоцентричной организации, а также меры по их реализации.

Коммуникация – двустороннее взаимодействие, цель которого состоит в передаче информации от одного субъекта к другому.

Клиентоцентричность – стратегия, основанная на выявлении и изучении потребностей клиента, эффективном удовлетворении потребности человека и постоянном совершенствовании на основе анализа клиентского опыта.

Жизненная ситуация – совокупность значимых для человека событий и связанных с ними потребностей, ценностей и представлений, влияющих на его поведение и мировоззрение в конкретный период жизненного цикла.

Клиентский опыт – совокупность эмоций, которые остаются у клиента после коммуникации с учреждением.

Каналы коммуникации – средства, с помощью которых субъект коммуникации передает сообщение целевой аудитории: личное общение, СМИ, наружная информация, публичные мероприятия. Каналы коммуникации могут быть институционально оформлены (например, любое СМИ), а могут быть и не оформлены (устные коммуникации).

«Точка контакта» – многочисленные и разнообразные ситуации, места и интерфейсы соприкосновения клиента с учреждением.

Проактивность – способность человека самостоятельно инициировать действия и события, творчески их реализовывать и брать за них ответственность, эффективно действовать в ситуации неопределённости, когда нет очевидных регламентов и шаблонов поведения.

Проактивность можно разделить на исполнительскую и стратегическую. Исполнительская проактивность на рабочем месте — это самостоятельное решение текущих тактических проблем. Стратегическая проактивность связана со стратегией действий на более долгий срок, готовностью самостоятельно ставить новые цели и находить пути их достижения.

Социальный координатор (персональный менеджер, социальный куратор) – специалист по работе с семьей Агентства социального благополучия населения, организующий адресное сопровождение граждан различных категорий, семей.

Социальное обслуживание – это деятельность по предоставлению социальных услуг гражданам.

Социальная услуга – это действие или действия в сфере социального обслуживания по оказанию постоянной, периодической, разовой помощи, в том числе срочной помощи, гражданину в целях улучшения условий его жизнедеятельности и (или) расширения его возможностей самостоятельно обеспечивать свои основные жизненные потребности.

Участники специальной военной операции (СВО) – военнослужащие, которые принимают участие в специальной операции на различных основаниях:

призванные Военным комиссариатом субъекта Российской Федерации на военную службу по частичной мобилизации в Вооруженные Силы Российской Федерации (далее – мобилизованные);

поступившие после 23 февраля 2022 года на военную службу по контракту в Вооруженные Силы Российской Федерации (через Военный комиссариат автономного округа, пункт отбора на военную службу по контракту 3 разряда, г. Ханты-Мансийск) и направленные для выполнения задач в ходе специальной военной операции (далее – граждане, заключившие контракт);

заключившие контракт о добровольном содействии в выполнении задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации, и направленные для выполнения задач в ходе специальной военной операции (далее – граждане, заключившие контракт о добровольном содействии);

принимающие (принимавшие) участие в специальной военной операции и являющихся военнослужащими и сотрудниками федеральных органов исполнительной власти и федеральных государственных органов, в которых федеральным законом предусмотрена военная служба, сотрудниками органов внутренних дел Российской Федерации (далее – сотрудники федеральных ведомств);

заключившие контракт (имевшие иные правоотношения) с организацией, содействующей выполнению задач, возложенных на Вооруженные Силы Российской Федерации, при условии их участия в специальной военной операции.

Формат «Одно окно» – оказание любых услуг концентрируется в одном месте, начиная от подачи заявления, до получения результатов.

Члены семей участников специальной военной операции - родители (усыновители), супруга (супруг), дети, в том числе усыновленные, а также иные родственники, указанные участником специальной военной операции в социальном паспорте.

2. Общие положения

Стандарт коммуникации социальных координаторов с участниками специальной военной операции и членами их семей разработан с целью установления единых требований по внедрению клиентоцентричного подхода в сфере социального обслуживания и социальной защиты при взаимодействии с людьми на основе Декларации ценностей клиентоцентричного государства.

В результате достижения указанной цели ожидается удовлетворенность людей за счет адресности деятельности социальной службы (незаметного, когда нет потребностей, и заботливого, когда они возникают).

Основной вектор развития социальной службы – установить доверительные отношения и увеличить долю непосредственного контакта с людьми, снизить общий градус формальности не только в характере коммуникаций, но и в обновлении форм для общения, которые должны быть проще, удобнее и понятнее для граждан.

Специалисты помогающих профессий прежде всего должны быть нацелены на поиск реальных решений проблем граждан, владеть навыками делового общения без использования бюрократического языка, при этом хорошо разбираться в законодательной базе и уметь правильно и понятно трактовать нормативно-правовые акты.

Тенденция последних лет – стремление к живому общению, лишённому бюрократии. Традиции, сформировавшиеся столетие назад, давно себя не оправдывают, и формализм в коммуникациях с людьми ведёт к потере доверия.

Основная задача — донести информацию так, чтобы адресат:

1. получил нужную информацию;
2. понял её;
3. смог применить.

Понимание – ключ к доверию, которое формируется благодаря внимательному отношению к потребностям людей и готовности по-настоящему реагировать на них. Достигнуть этого понимания можно, если научиться объяснять сложное простыми словами. А это значит, что специалист должен быть экспертом в конкретной теме: досконально знать законодательство и особенности его применения, что позволит недвусмысленно донести суть.

Стандарт – это правила, алгоритмы работы, рекомендуемые действия и речевые модули, которые помогут в работе специалистам социальных служб. Применение Стандарта позволит найти подход к каждому человеку,

профессионально сопровождать его и корректно решать возникающие вопросы в любой ситуации.

Руководящие принципы Стандарта:

В части равного доступа	Учет особенностей каждого клиента Построение услуг и сервисов вокруг потребностей клиента
В части эффективности и удобства	Решение задач клиента, вместо исполнения формальных функций Использование наиболее простых и удобных методов решения задачи Обеспечение экономической эффективности процедур и правил
В части единства и целостности	Принятие решений на основе достоверных данных Последовательность в принятии решений и осуществлении действий
В части постоянного повышения качества и проактивности	Опережающие действия, повышение качества, устранение ошибок Внедрение инноваций Проактивность
В части объективности и беспристрастности	Предоставление актуальной информации, мотивирование принимаемых решений Поощрение обратной связи, признание имеющихся проблем
В части открытости и прозрачности	Открытость Прозрачность
В части взаимного доверия и безопасности	Выполнение обещаний Гарантия безопасности взаимодействия и конфиденциальности данных Ответственность

3. Общие правила коммуникации: этапы и каналы коммуникации, шаблоны речевых диалогов

Коммуникация – это взаимодействие между специалистами организации и гражданами, цель которого оказание помощи в решении проблем человека и налаживании взаимоотношений с окружающими.

Одними из главных задач специалиста при консультировании выступают облегчение эмоционального состояния человека, нуждающегося в помощи, и оказание поддержки в определении того, что именно и как изменить в ситуации, ухудшающей жизнедеятельность.

Формы коммуникаций:

индивидуальные и групповые консультации;
однократные и многократные встречи;
очные и дистанционные беседы.

Для эффективной коммуникации необходимо соблюдать:

эмоциональную стабильность;
эмпатию;
сопереживание;
спокойный тембр при ведении беседы;
цветовое восприятие в одежде, аксессуарах и иных предметах, вызывающих агрессию;
эмоциональное состояние участников встречи.

При взаимодействии с участником специальной военной операции/членом семьи специалисту следует избегать:

проявления чрезмерной активности и настойчивости;
повышения интонации и импульсивности;
оценочных суждений в отношении человека и его действий;
использования категоричных формулировок, описывающих состояние собеседника;

переключения внимания (при очном консультировании отключать мобильный телефон; при телефонном разговоре – не прерывать беседу по собственной инициативе);

манипулировать собой со стороны собеседника.

Принципы взаимодействия: партнерство, согласие, поддержка, активное слушание, соучастие.

Общие правила общения с гражданами:

Приветствие обязательно.

Будьте вежливы, деликатны, внимательны, обращайтесь на «Вы».

Будьте доброжелательны, не раздражайтесь и не повышайте голос.

Внимательно слушайте, позвольте гражданину высказаться.

Проявляйте сочувствие, искренний интерес и участие, будьте естественны.

Обязательно прощайтесь.

В общении используйте приветствие «Здравствуйте!», в некоторых ситуациях приветствие «Доброе утро (день, вечер)!» может вызвать агрессивную реакцию оппонента.

Если все-таки считаете возможным использовать формы приветствий «Доброе утро (день, вечер)!», то:

с 8:00 до 12:00 – Доброе утро!

с 12:00 до 18:00 – Добрый день!

с 18:00 до 20:00 – Добрый вечер!

Обратите внимание, что если голос гражданина показался Вам озабоченным, огорченным, напряженным, то в этом случае рекомендуется уточнить, удобно ли сейчас человеку общаться или Вы можете ему перезвонить позже.

Важную роль в общении по телефону играет построение фразы и интонации в голосе. В разговоре подбирайте слова и вежливые формулировки.

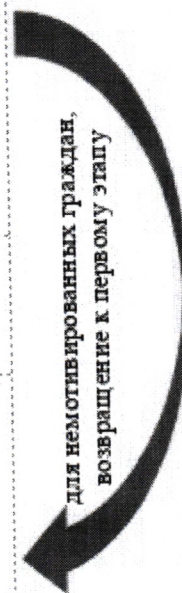
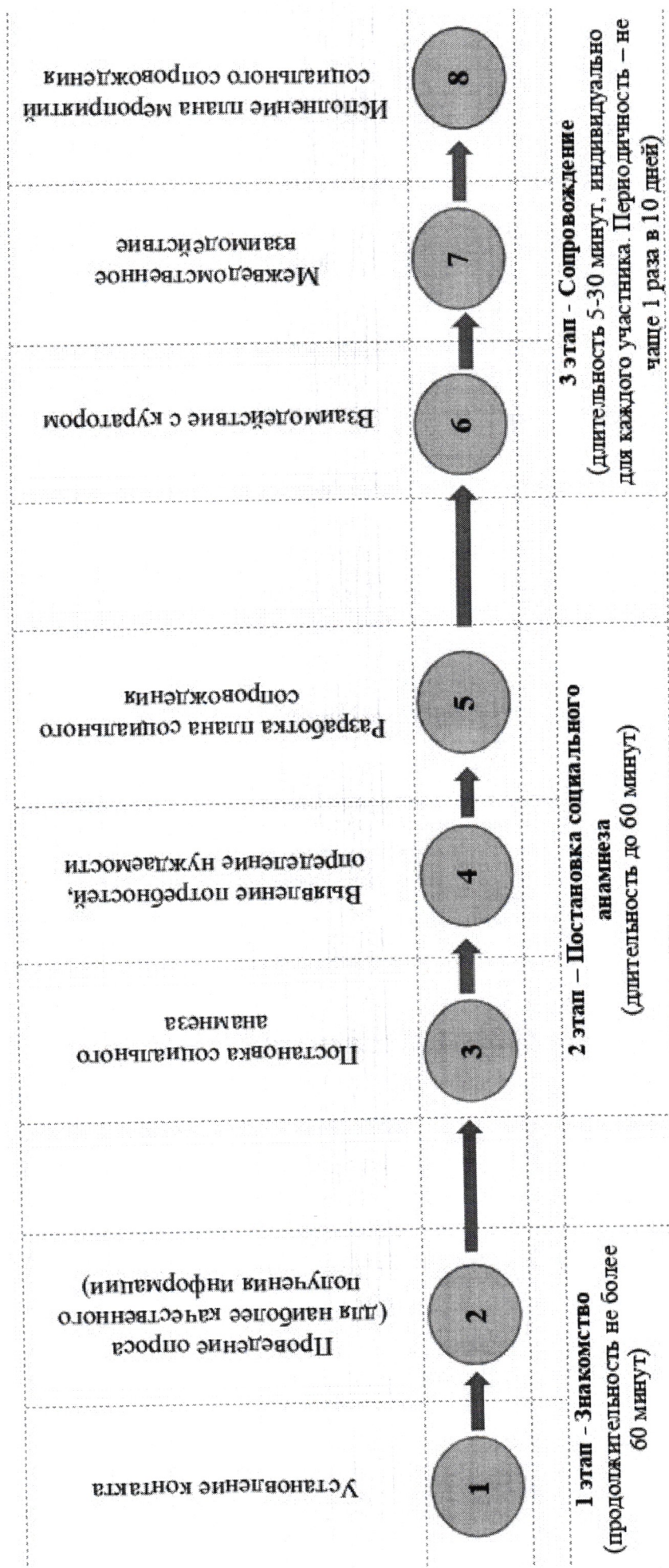
При разговоре с гражданином, в первую очередь, необходимо исключить необходимость оказания экстренной психологической помощи (неадекватные реакции, немотивированная агрессия, плач и т.д.) В данном случае работу и выстраивание диалога должен проводить профессиональный психолог, имеющий опыт оказания экстренной психологической помощи.

Слова и выражения, которых следует избегать при общении с гражданином:

Запрещенные фразы	Рекомендуемые замены
– Девушка – Женщина – Молодой человек – Мужчина	– Обращайтесь к гражданину по имени-отчеству, на «Вы» или нейтрально. Например, «Скажите, пожалуйста...»
– Нет – Нельзя («так оформлять нельзя») – Не получится («завтра не получится») – Невозможно – Но	– Я предлагаю... – Можно («можно оформить по-другому») – Получится, только если... – В нашем с Вами случае возможно только... – В данной ситуации... – Тем не менее, вместе с тем, с другой стороны, наилучший вариант – это...
– Ваша проблема	– Этот вопрос... – Сложившаяся ситуация
– Уменьшительно-ласкательные слова: минуточку, секундочку, договорчик, звоночек	– Одну минуту, пожалуйста... - Договор, звонок
– Вы не поняли – Вы меня не слышите	– Наверно, я не точно выразился... – Я хочу сказать... – Я имею ввиду...
– Простите за беспокойство	– Уточните, пожалуйста...
– Я не знаю – Я думаю, что... – Наверное... – Скорее всего... – У меня нет такой информации	– Одну минуту, пожалуйста, я уточню... – Я уточню этот вопрос, и свяжусь с Вами дополнительно
– Ничего не можем сделать для Вас – Не могу Вам ничего предложить – Ничем не могу вам помочь	– В этом случае Вам следует... – Вы можете сделать... – Я Вам рекомендую...
– Ничего не могу обещать – Это от нас не зависит	– Я могу предложить...
– Вы должны... – Вам придется...	– Давайте мы с Вами сделаем следующее...
– Естественно – Конечно же – Само собой разумеется – И так понятно, что...	– Вы сказали все верно – Вы правильно все поняли
– Начальник отдела (заведующий отделением,	– Давайте посмотрим, что можно сделать

мой руководитель) сейчас не может (не сможет) с Вами поговорить – Решение этого вопроса находится вне моей компетенции	
– А мы-то здесь причем? – Это же не я Вас неправильно проконсультировал(а) – Не знаю, кто Вам такое сказал	– Мы разберемся в сложившейся ситуации – Приношу Вам свои извинения – Приносим извинения
– Мы этого не делаем (не предоставляем)	– Давайте с Вами обратимся.... – Этим вопросом занимается другой специалист. С Вашего разрешения, я передам ему Ваши контакты и он с Вами свяжется в ближайшее время
– Этого не может быть – Вы что-то путаете	– Давайте уточним
– Точных сроков сказать не могу	– Точные сроки сейчас назвать трудно – Точные сроки будут известны позже. Я позвоню и сообщу Вам об этом дополнительно
– Это Ваша вина – Это не наша вина, что...	– Я могу предложить...
– Что Вас еще не устраивает?	– Я могу Вам чем-то помочь в сложившейся ситуации?
– А зачем Вы это сделали?	– Я правильно Вас понял(а)?
– Вообще-то...	– Могу отметить, что
– Вы меня, конечно, извините, но...	– Хочу обратить Ваше внимание на то, что...
– Я Вам уже говорил(а)	– Хочу обратить Ваше внимание на то, что...

Алгоритм коммуникационного взаимодействия с участниками СВО / членами семьи



для немотивированных граждан,
возвращение к первому этапу

Этапы взаимодействия:

Этап коммуникации	Описание этапа	Что важно сказать
Этап 1. Установление контакта	Важно вызвать доверие и создать благоприятную атмосферу для общения: Представиться, чтобы человек понимал, с кем ведет диалог; Быть доброжелательным; Определять эмоциональное состояние гражданина.	«Здравствуйте, меня зовут Наталья, я Ваш персональный социальный координатор из социальной службы. Я буду сопровождать Вас (Вашу семью).. Пожалуйста, сохраните мой номер телефона. чтобы Вы всегда могли ко мне обратиться.»
Этап 2. Выявление потребности	Задайте открытый вопрос, чтобы получить полную информацию о потребности гражданина (семьи). При необходимости задавайте альтернативные, уточняющие и закрытые Это поможет Вам в понимании сути имеющихся трудностей. Используйте приемы активного слушания. Проявляйте и демонстрируйте заинтересованность в ситуации гражданина. Допустимо произносить короткие фразы (да, понятно, услышала)	«Скажите, есть ли в настоящее время в вашей семье нерешенные вопросы?» «Какие меры социальной поддержки Вы (Ваша семья) получаете?» «Владеете ли Вы информацией о полагающихся Вам мерах поддержки?»
Этап 3. Предоставление информации	Предоставление информации гражданину в зависимости от его потребности и ситуации	«Вы знаете, что еще можете воспользоваться (перечисляем меры поддержки)...?» «Для оформления Вам необходимо подать заявление (пакет документов) через Госуслуги (МФЦ)....» «Если необходимо, я готова оказать Вам необходимую помощь в (сборе документов, оформлении, записи на прием и т.д.)» «Нужна ли Вам моя помощь в решении вопроса (оформлении...)?»

		«Есть ли у Вас возможность записать перечень необходимых документов?» «Могу ли я направить Вам информацию о полагающихся мерах поддержки по электронной почте, в мессенджере?»
Этап 4. Завершение контакта	Обязательно убедитесь, что все вопросы гражданина решены, и он Вас полностью понял.	«Остались ли у Вас еще вопросы?» «Могу ли я Вам еще чем-то помочь?» «Была рада Вам помочь» «Обязательно сохраните мой номер телефона, если возникнут вопросы Вы можете звонить ...в такое-то время» «Запишите мои координаторы, в случае необходимости я готова ответить на интересующие Вас вопросы» «До свидания»

4. Стандарты общения

Стандарт общения при посещении человеком учреждения

Стандарт общения	Рекомендованные речевые модули
Встреча посетителя Проявляя искреннюю заботу о каждом посетителе, будьте вежливы и приветливы. Улыбайтесь, улыбка за Вас скажет посетителю, что Вы ему рады. Будьте деликатны, чувствуйте настроение посетителя. Представляйтесь по имени или по имени-отчеству. Узнайте имя-отчество посетителя. Если посетитель представился по имени, продолжайте общаться с ним по имени и на Вы	Здравствуйте! (в любое время). Доброе утро! (с 8:00 до 12:00). Добрый день! (с 12:00 до 18:00). Добрый вечер! (с 18:00 до 21:00). Меня зовут ... (Имя/имя-отчество), как я могу к Вам обращаться? (Имя-Отчество), приятно познакомиться.
Выяснение запроса посетителя Выясните цель визита /запрос посетителя. Если посетитель отвечает невнятно, затрудняется сформулировать запрос, задайте уточняющие вопросы, в том числе в которых заложена возможность выбора из нескольких вариантов.	Скажите, пожалуйста, какой вопрос Вас интересует? Вы уже получали консультацию по этому вопросу или обращаетесь впервые? Вы обращались ранее? Уточните, пожалуйста, за Вашей семьей закреплен социальный координатор, знаете ли Вы его контактные данные?
Консультирование и помощь посетителю Забойтесь о посетителе все время его пребывания в учреждении. Выражайте готовность помочь. При необходимости, для решения вопроса посетителя предоставьте сведения о других учреждениях социальной сферы, службах и ведомствах, которые могут быть задействованы в решении вопроса заявителя. По возможности распечатайте информацию и передайте посетителю.	К сожалению, данные услуги в нашем учреждении не предоставляются, но Вы можете обратиться... Если есть необходимость, я могу оказать Вам содействие в решении Вашего вопроса с привлечением коллег из профильных ведомств. Распечатать для Вас номер телефона/адрес/схему проезда/график работы?
Информирование посетителя об оказываемых услугах, в том числе в иных учреждениях социальной сферы. Учитывая настроение и потребности посетителя, расскажите обо всех возможностях учреждений социальной	Я хотел(а) бы рассказать Вам о..., у Вас есть несколько минут? Если у Вас есть время, я расскажу Вам о... (возможности прохождения курсовой реабилитации, получении услуг психолога/юрисконсульта и т.д.).

сферы (предоставление адресного сопровождения, социальных услуг и т.д.) Уточните у посетителя, есть ли у него желание и время получить дополнительную информацию, узнать о планируемых мероприятиях. Предлагайте печатные материалы о социальных услугах (буклеты, лифлеты) при их наличии. Рассказывайте о дополнительных источниках информации о мерах поддержки, социальных услугах	Приглашаем Вас на (мероприятие) Если Вам удобно, можем посмотреть вместе прямо сейчас Возьмите, пожалуйста, буклет о... Хотите я расскажу Вам об этом подробнее? Вы можете посмотреть дополнительную информацию о... на сайте Вы пользуетесь интернетом? Записать для Вас электронный адрес сайта?
Прощание с посетителем Прощайтесь с посетителем так, чтобы он желал прийти снова.	Будем рады видеть Вас снова. Всего доброго! Хорошего дня/вечера! Будем ждать Вас!

Стандарт общения по телефону

Алгоритм приема входящего звонка	
Действие Алгоритма	Рекомендованные речевые модули
Приветствие Представление учреждения	Здравствуйте! (в любое время). Доброе утро! (с 8:00 до 12:00). Добрый день! (с 12:00 до 18:00). Добрый вечер! (с 18:00 до 21:00). Агентство социального благополучия населения (...комплексный центр социального обслуживания населения и т.д.)
Представление работника.	Специалист (наименование должности) Фамилия, Имя
Установление контакта. Знакомство. Доброжелательно узнайте имя-отчество позвонившего. Далее обращайтесь к посетителю по имени отчеству. При отказе абонента назвать свое имя, продолжайте обращаться к нему обезличено, на Вы.	Как я могу к Вам обращаться?
Уточнение запроса.	Какой у вас вопрос? Чем я могу Вам помочь?
Действия при отсутствии ответа на первичное представление	
Повторное представление учреждения и работника	Агентство социального благополучия населения (...комплексный центр

	социального обслуживания населения и т.д.), специалист Фамилия, Имя.
При отсутствии ответа на повторное представление: сообщите о ситуации; сообщите о дальнейших действиях; попрощайтесь в завершение разговора.	К сожалению, Вас не слышно. Пожалуйста, перезвоните. Всего доброго. До свидания.
Постановка на удержание	
Информирование о действиях. Информирование о причинах постановки на удержание Благодарность звонящему за ожидание	Пожалуйста, оставайтесь на линии. Мне необходимо уточнить информацию/Я уточню для Вас эту информацию. Спасибо за ожидание. Благодарю Вас за ожидание.
Снятие с режима удержания.	
Переход к сути вопроса	Я готов(а) ответить на Ваш вопрос... По Вашему вопросу... Уточнил(а) Ваш вопрос...
Переключение на другого работника в процессе разговора.	
Информирование о причинах переключения.	На данный вопрос наиболее полно ответит мой(я) коллега..., отчетливо произнести имя специалиста.
Информирование о действиях	Одну минуту, пожалуйста, оставайтесь на линии. Для уточнения вопроса я Вас соединю со специалистом/переведу Вас на специалиста... отчетливо произнести имя специалиста
Алгоритмы перевода звонка.	
В любой ситуации не кладите трубку, а дождитесь ответа коллеги. При переводе необходимо коротко оповестить ответившего работника о вопросе, четко назвать ФИО звонящего. Присоединившийся к разговору работник, должен, обращаясь по имени и отчеству, поблагодарить за ожидание и решить вопрос	Добрый день, Фамилия-имя, к нам обратился ФИО по вопросу... Требуется дополнительная консультация. Могу переключить на вас звонок? Имя-отчество, спасибо за ожидание. По поводу Вашего вопроса...
Завершение входящего звонка	
Закрытие разговора.	Имя-отчество, могу ли я Вам еще чем то помочь?
Если вопрос не решен (требуется время на решение, на сбор информации и т.п.): предложите связаться позднее, уточните	Извините, для решения этого вопроса нам понадобится время. Вы могли бы перезвонить (время) или

временной промежуток для решения; при согласии запишите номер телефона и обязательно перезвоните; при желании перезвонить самостоятельно сообщите, когда перезвонить и к кому обратиться	могу я сам(а) перезвонить Вам (день, время)? Как будет удобно? По какому номеру Вам лучше перезвонить?
Благодарность за звонок.	Благодарю за Ваш звонок. Имя-отчество, спасибо что позвонили! Рад(а) Вам помочь!
Пожелание.	Всего доброго! Берегите себя. Хорошего дня/вечера!

Примеры коммуникативного взаимодействия:

1. Мария Ивановна? Здравствуйте!

Меня зовут Наталья, я Ваш персональный социальный координатор из социальной службы. Я буду сопровождать Вас (Вашу семью) в решении вопросов, связанных с участием члена Вашей семьи в специальной военной операции. Скажите, есть ли в настоящее время в вашей семье сложности, требующие решения?

- У меня сложности с оформлением «кредитных каникул»

- Я Вас поняла. Кредитные каникулы...(информируем). Также могу предложить Вам правовую помощь юристконсульта в решении данного вопроса. Он готов принять Вас ...в такое-то время или сможет перезвонить Вам в такое-то время.

- Да, мне подходит это время.

-Могу ли я Вам еще чем-то помочь?

- Нет, спасибо

- Запишите, пожалуйста, мои координаты, если возникнут вопросы, можете мне звонить ... в такое-то время. До свидания.

2. Мария Ивановна? Здравствуйте!

Меня зовут Наталья, я Ваш персональный социальный координатор из социальной службы. Удобно ли Вам сейчас разговаривать?

-Да

- Мария Ивановна, нам стала известна информация о гибели Вашего (супруга, отца, сына). Приносим свои соболезнования.

- Скажите, какая помощь Вам сейчас необходима? Со стороны социальной службы мы можем предложить Вам правовую, психологическую

помощь, помощь в оформлении мер поддержки, помощь в организации траурных мероприятий и т.д.

- Ничего не нужно

- Мария Ивановна, запишите, пожалуйста, мои координаты, чтобы в случае необходимости обратиться. Я буду сопровождать Вас и готова оказать Вам помощь в решении возникающих вопросов. До свидания.

Принципы общения с конфликтным человеком

1. Слушайте внимательно, и вы поймете, что стоит за агрессией

Постарайтесь услышать главную мысль, отделяя агрессивную форму от содержания. Слушайте, ЧТО говорит, а не КАК говорит. Покажите заинтересованность в решении вопроса. Помогите снять эмоциональную напряженность.

Действие: В случае неуправляемой агрессии увести человека в отдельный кабинет и предложить сесть, продолжить беседу в более комфортной обстановке, предложить воду или чай. Внимательно выслушать. Главное в этот момент – не оценивать, прав человек или нет. Не перебивать, не противоречить и не оправдываться.

2. Не поддавайтесь на провокации

Вступив в обмен словесными выстрелами, станете равным с человеком. В словесной дуэли нет победителей, ибо проблема так и не решится.

Действие: Молчать «активно». Важно не то, какая ситуация сложилась, а то, как ее воспринимает человек; нужно дать ему высказаться и выпустить негативные эмоции. Если специалисты социальной службы вежливы и сдержанны, человек быстро успокоится.

3. Не отвечайте грубостью на грубость

Перефразируйте сказанное, не изменяя сути, и ответьте по существу проблемы. Чем эмоциональнее гражданин, тем более спокойно реагируйте.

Действие: По ходу рассказа человека необходимо делать для себя отметки и записи.

4. Не принимайте на свой счет

Действие: Всегда нужно помнить о своей профессиональной роли и не выходить за ее границы.

5. Выразите сочувствие и понимание

Задача: Необходимо выразить сожаление по поводу сложившейся ситуации, но без частностей.

Действие: «Я понимаю Ваши чувства, и это действительно неприятно. Сожалею, что произошло это недоразумение». Высказать сожаление, но не искать виноватых.

6. Согласитесь, и принесите извинения

Мнимое согласие и мнимое признание вины сразу гасит конфликт и позволяет перейти к решению вопроса. Будьте выше и лучше агрессора.

Задача: Если недовольство человека обоснованно, то лучше сразу с этим согласиться. Если необоснованно, то согласиться с оговоркой сути ситуации без перехода на личности.

Действие: Извиниться за причиненные неудобства, дискомфорт, потраченное человеком время. Если гражданин высказывал конструктивную критику существующего порядка в учреждении социальной сферы, следует поблагодарить его за информацию для размышления.

7. Возьмите перерыв по необходимости и по возможности

Если чувствуете, что эмоции переполняют, покиньте кабинет, чтобы прийти в себя. Это надо сделать под благовидным предлогом и ненадолго.

Действие: «Извините, мне надо проверить информацию по этому вопросу. Я вернусь к Вам через минуту», акцентируйте внимание на решении вопроса человека.

8. Предложите план действий

Изложите свои предложения чётко и понятно. Будьте абсолютно уверены, что Ваш план осуществим. Сделайте из человека союзника по выходу из сложившейся ситуации.

Действие: Если просьбы человека вполне адекватны, законны и разумны, следует сообщить о тех шагах, которые в учреждении социальной сферы собираются предпринять.

9. Заканчивайте свое предложение закрытым вопросом

«Вас устраивает такой вариант?» Это создаёт иллюзию выбора, при котором человеку ничего не остаётся, как подтвердить Ваш вопрос.

Задача: Взять координаты человека, обязательно обозначить сроки решения, дату, когда перезвоните ему и сообщите о принятых мерах.

Действие: Если шаги по решению проблемы, конфликта неочевидны сразу, постараться успокоить человека, выразив свое понимание его состояния и пообещать сообщить в течение определенного промежутка времени о принятых мерах (и обязательно необходимо сообщить!).

Этапы, снижающие напряженность в «трудной ситуации»

Необходимо:

- выслушивая человека, показать свою заинтересованность в решении вопроса;
- помочь ему снять эмоциональное напряжение;
- сделать из человека союзника по поиску выхода из сложившейся ситуации.

Этап	Содержание	Примеры
Адаптация претензии	Игнорируйте агрессию; Сделайте паузу; «Ничего личного»	
Конкретизация, Уточнение ситуации	Переведите агрессию в нейтральное состояние. Задайте вопросы на ориентацию. Перемотайте пленку назад	«Что конкретно Вы имеете в виду?» «Что конкретно Вам не нравится?» «Верно ли я Вас понял...» «Можно еще раз...» «Давайте уточним, в чем есть сложность...»
Признать истинность претензии	Признайте правоту человека; Выкажите понимание чувств собеседника; Продемонстрируйте уважение и признание прав оппонента; Попросите о конструктивной критике; Сосредоточьтесь на том, в чем есть согласие	Да, все именно так и произошло» «Да, Вы правы...» «Я понимаю Вашу озабоченность...» «В чем Вы считаете, наша недоработка?...» «Да, здесь я с Вами полностью согласен...»
Предложить решение; Восстановить доверие	Переключитесь на совместный анализ проблемы; Покажите, что хотите вместе найти наилучшее решение; Вовлеките собеседника в совместный поиск вариантов	«Итак, проблема сводится...» «Что нужно изменить, чтобы...» «Почему бы не сделать...» «Вам больше подходит этот вариант или этот...»
Оперативность		« Я готов сделать для решения этой ситуации...» «Я перезвоню Вам в течение получаса...

Временной стандарт коммуникации

Канал коммуникации	Содержание	Периодичность
Личное посещение	Посещение семьи участника специальной военной операции по месту проживания (пребывания)	Не реже 1 раза в месяц ВАЖНО! Если гражданин (семья) отказывается от сопровождения (просит не беспокоить, отказывается от помощи специалистов, услуг в категоричной форме и т.д.), то допускается осуществить звонок (направить сообщение) в течение квартала со дня отказа для уточнения ситуации в семье. Если гражданин (семья) повторно отказывается от сопровождения, то при возможности оформляем письменный отказ (акт об отказе), оставляем контактные данные. Для того, чтобы человек мог связаться в случае необходимости.
Телефонный звонок	Звонок с целью актуализации информации в социальном паспорте семьи, выявления актуальных потребностей, информирования	Не реже 1 раза в месяц ВАЖНО! Если гражданин не отвечает на 3 телефонных звонка (игнорирует, абонент недоступен и т.д.), то закрепленный специалист осуществляет посещение по месту жительства
Сообщение в мессенджере	Текстовое сообщение в мессенджерах с целью актуализации информации в социальном паспорте семьи, выявления актуальных потребностей, информирования	По мере необходимости, но не реже 1 раза в месяц ВАЖНО! Если гражданин не реагирует на сообщения на протяжении месяца (не прочитаны, не отвечает и т.д.), то необходимо осуществить телефонный звонок
Модуль (чат-бот) «Патронаж»	Текстовое сообщение с использованием чат-бота (в т.ч. массовые рассылки) с целью актуализации информации в социальном паспорте семьи, выявления актуальных потребностей, информирования	По мере необходимости, но не реже 1 раза в месяц ВАЖНО! Если гражданин не реагирует на сообщения на протяжении месяца (не прочитаны, не отвечает и т.д.), то необходимо осуществить телефонный звонок